

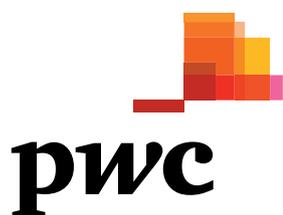
| Джакарта | Мехико | Москва | Мумбаи | Пекин | Сан-Паулу | Стамбул |



От Москвы до Сан-Паулу

Исследование городов семи ведущих стран
с развивающейся экономикой за 2014 год

Серия «Города возможностей»



МОСКОВСКИЙ
УРБАНИСТИЧЕСКИЙ
ФОРУМ



Сан-Паулу



Содержание

Вступление	2
Краткая характеристика городов, входящих в «Большую семерку стран с развивающейся экономикой» (группу E7)	4
Методология исследования	8
Ключевые выводы (итоговый рейтинг городов E7)	10
Инструменты для прогрессивного развития в меняющемся мире	
Интеллектуальный капитал и инновации	14
Уровень технологической готовности	18
Город как мировой центр притяжения	20
Качество жизни	
Транспорт и инфраструктура	22
Здравоохранение, безопасность и защищенность	25
Устойчивое развитие и окружающая среда	27
Демография и приспособленность для жизни	29
Экономика	
Экономическое влияние	32
Легкость ведения бизнеса	34
Затраты	36
Крупнейшие международные мероприятия как катализатор социально-экономического развития городов	38
Глоссарий	43

Вступление





Уважаемые коллеги!

Перед Вами второе издание отчета «От Москвы до Сан-Паулу», посвященное городам семи ведущих стран с развивающейся экономикой, входящих в группу E7. Интерес, проявленный мировым сообществом к первому выпуску отчета, заставил нас продолжить исследование траектории развития этих городов и тех процессов, которые позволили им занять свое нынешнее положение в рейтинге.

Как и в прошлом году, данный отчет подготовлен для Московского урбанистического форума 2014 года, в рамках которого будет обсуждаться роль международных рейтингов в процессах городского планирования и развития. Мы надеемся, что данное комплексное исследование городской жизни даст новый повод для размышлений и позволит лучше понять, какие стратегии и подходы способствуют повышению конкурентоспособности городов.

Данный отчет адресован не только чиновникам и политикам, определяющим курс развития города. В равной степени это исследование должно быть интересно представителям мирового делового сообщества и жителям города. Они острее других ощущают на себе как преимущества, так и недостатки жизни в современном мегаполисе. Более того, как развитые, так и развивающиеся города все лучше понимают, что именно объединение усилий власти, бизнеса и общества служит залогом гармоничного развития и процветания.

В рамках данного исследования мы использовали ту же методологию, что и в отчете «Города возможностей»: сравнение городов по тщательно подобранным, сбалансированным и взаимосвязанным показателям. При этом наш подход основан на том, что уровень социально-экономического развития города характеризуется не только количественными данными. Восприятие мегаполиса его жителями и гостями зачастую красноречивее цифр говорит о тенденциях и проблемах современной городской жизни. Хотя 10 комплексных индикаторов остались теми же, что и в первом издании настоящего отчета, некоторые из составляющих их 59 переменных были изменены или заменены новыми, что на наш взгляд, позволяет лучше отразить современную жизнь мегаполиса. В этом году мы также затронем вопрос проведения крупных международных мероприятий в развивающихся городах. Мы надеемся, что данное исследование будет Вам интересно.

С уважением,

Дэвид Грей,
Управляющий партнер PwC в России

Краткая характеристика городов, входящих в «Большую семерку стран с развивающейся экономикой» (группу E7)

Как и в прошлом году, в настоящем отчете рассмотрено семь городов ведущих стран с развивающейся экономикой (группы E7). Почему именно эти города были выбраны для сравнения? Что общего между ними и что отличает их друг от друга с точки зрения особенностей демографических процессов и текущего уровня развития? В данном разделе мы обобщили некоторые статистические данные, характеризующие основные сходства и различия этих городов.

Прежде всего, стоит подчеркнуть особую роль стран группы E7 в современном мире. К настоящему моменту в Китае, Индии, Бразилии, России, Мексике, Индонезии и Турции проживает около 45% мирового населения. Хотя сегодня по уровню социально-экономического развития страны E7 уступают странам Западной Европы и Северной Америки, в течение ближайших десятилетий роль этих стран в мировой экономике будет возрастать. Ожидается, что уже к 2050 году суммарный ВВП этих государств будет существенно превышать суммарный ВВП стран «Большой семерки». В соответствии с прогнозом, подготовленным специалистами PwC в сотрудничестве

с Oxford Economics, годовые темпы роста ВВП стран E7 в период с 2013 по 2025 год составят от 3 до 6%. Это выше прогнозируемых на уровне 2,3% в период с 2010 по 2020 год темпов роста ВВП стран-участниц ОЭСР в целом. Развитие экономики приведет к росту благосостояния, увеличению потребительского спроса и повышению уровня жизни населения, что в свою очередь будет способствовать дальнейшему развитию и усилению роли крупнейших городов стран группы E7.

Москва, Пекин, Мехико, Сан-Паулу, Стамбул, Джакарта и Мумбаи – каждый из этих городов является важнейшим стратегическим центром, выполняющим функции финансовой и коммерческой столицы государства. В этих городах расположены крупнейшие университеты страны. Именно сюда в поисках возможностей трудоустройства ежедневно стекаются миграционные потоки из других регионов и соседних государств. Так, на долю Москвы приходится около 8,5% численности населения России, при этом ее доля в ВВП страны составляет более 18%. Стамбул, также являющийся одним из крупнейших промышленных центров, обеспечивает

Города семи ведущих стран с развивающейся экономикой в цифрах

	Площадь, км ²	Численность населения, тыс. человек	Прогнозируемые среднегод. темпы роста населения 2013-2025 гг., %	Коэффициент демографической нагрузки, %	Плотность населения, человек / км ²
Пекин	1276	17 837	1,4	22	13 979
Мехико	1485	8 851	0,2	37	5 960
Москва	2511	12 108	0,1	40	4 822
Мумбаи	603	12 478	0,4	61	20 694
Стамбул	5196	13 256	0,7	55	2 666
Джакарта	664	10 188	0,7	53	15 343
Сан-Паулу	1521	11 254	0,8	53	7 399

Источник: Официальные статистические источники данные, Worldpopulationstatistics.com, Oxford Economics, Euromonitor, Numbeo.com



Пекин

около 23% ВВП Турции. Около 7,2% населения Мексики, проживающего в столичном регионе, производят около 15 % ВВП страны. Из офисов крупнейших транснациональных компаний, расположенных в деловых районах города, осуществляется активное взаимодействие с клиентами и партнерами по бизнесу в других частях света. Это свидетельствует о том, что каждый из рассматриваемых в настоящем отчете городов не только играет ключевую роль в своем регионе, но и является неотъемлемым элементом глобальной экономической системы.

В течение XX века в каждом из рассматриваемых городов наблюдался стремительный рост численности населения, основной причиной которого стала интенсивная миграция жителей сельских территорий, привлекаемых возможностями трудоустройства на развивающихся промышленных предприятиях. На сегодняшний день каждый из рассматриваемых в настоящем отчете городов является самым населенным городом своей страны. По прогнозам PwC, на протяжении следующих 11 лет численность населения продолжит увеличиваться: максимальные

темпы роста будут отмечаться в Пекине и Сан-Паулу (1,5% и 0,8% соответственно), наиболее стабильные показатели численности населения прогнозируются для Москвы и Мехико (0,1% и 0,2%).

Одной из наиболее острых демографических проблем современности является высокая доля неработающего населения (старше и моложе трудоспособного возраста), создающего нагрузку на относительно небольшую по численности группу трудоспособных граждан. Старение населения европейских стран является

ВВП на душу населения 2013 г., тыс. долл. США	Занятость в сфере деловых услуг, %	Занятость в сфере промышленного производства, %	Дифференциация доходов населения (коэф. Джини*, страна), %	Индекс преступности	Доля города в численности населения страны, %	Доля города в суммарном ВВП, %
14,0	25,0	14,0	46,90	38,1	1,3	2,5
21,0	9,0	12,0	51,05	62,32	7,2	14,9
32,0	18,0	9,0	45,10	53,55	8,4	18,1
4,6	8	25,0	36,80	47,6	1,0	3,1
14,0	9,0	25,0	45,00	46,01	18,5	22,9
13,0	7,0	15,0	39,41	52,17	4,1	14,5
17,0	17,0	19,0	56,43	74,46	5,6	8,4

* Коэффициент Джини характеризует степень отклонения линии фактического распределения общего объема доходов от линии их равномерного распределения. Величина коэффициента может варьироваться от 0 до 1, при этом, чем выше значение показателя, тем более неравномерно распределены доходы.

Проблема старения является актуальной для всех городов группы E7 и в ближайшие десять лет ее острота будет возрастать, требуя от властей особого внимания к созданию благоприятных условий для проживания пожилых лиц.

Наиболее благоприятная ситуация с точки зрения нагрузки на трудоспособное население сложилась в Пекине и Москве (4,5 и 2,5 работающих граждан на одного иждивенца соответственно)

Пекин



Козф. демографической нагрузки: 22%

4,5:1

Москва



Козф. демографической нагрузки: 40%

2,5:1

одной из наиболее обсуждаемых проблем в свете возрастающей нагрузки на государственные бюджеты. Однако на иждивении трудоспособного населения находятся как пожилые люди, так и молодежь: работники трудоспособного возраста не только оплачивают пенсии и обеспечивают функционирование системы здравоохранения, но и строят школы и университеты, учащимся которых только предстоит стать частью рабочей силы по их окончании. В настоящем отчете эта проблема отражена в виде коэффициента демографической нагрузки, который рассчитывается как процентное отношение общей численности пожилых людей старше 66 лет и молодых людей, не достигших 20 лет, к экономически активному трудоспособному населению. Среди рассматриваемых городов группы E7 наибольшее значение коэффициента демографической нагрузки отмечается в Мумбаи (61%), где на каждого иждивенца приходится около 1,6 человека трудоспособного возраста. Высокая демографическая нагрузка обусловлена прежде всего значительной долей населения в возрасте от 0 до 19 лет. Аналогичная ситуация наблюдается в Стамбуле, Джакарте и Сан-Паулу. После достижения трудоспособного возраста молодое поколение жителей этих городов может создать для них существенные преимущества. Однако уже сегодня перед государством стоит задача обеспечения качественного образования, которое позволит молодым людям соответствовать требованиям рынка труда. Обратная сторона медали – высокая концентрация в городах безработной молодежи, прежде всего молодых мужчин, на которых зачастую возлагается ответственность за нарушение общественного порядка и социальные конфликты.

На сегодняшний день наиболее благоприятная ситуация с точки зрения нагрузки на трудоспособное население сложилась в Пекине, где на одного иждивенца приходится около 4,5 работающих граждан, и в Москве, где это соотношение составляет 1:2,5. Проблема старения является актуальной для этих городов уже сегодня, однако в течение ближайшего десятилетия ее острота будет только возрастать, требуя от городских властей особого внимания к созданию благоприятных условий для проживания пожилых лиц.

Рассматриваемые в настоящем отчете города также существенно различаются по показателям плотности населения. Наиболее густонаселенным городом является Мумбаи, где на каждый квадратный километр площади приходится в среднем около 20 900 человек. Однако если не принимать во внимание территории, свободные от застройки, то плотность населения в разных районах Мумбаи составляет от 50 тыс. человек на кв. км до 100 тыс. человек на кв. км – а это значения, отмечаемые, например, на Манхэттене. При этом значительная часть населения города проживает в малоэтажной застройке, зачастую в условиях отсутствия минимальной инфраструктуры. Наименее густонаселенными городами являются Стамбул, Москва и Мехико. Плотная городская застройка позволяет более эффективно использовать земельные ресурсы и снизить расходы на поддержание и развитие инфраструктуры, а также временные издержки, связанные с перемещением. Однако, «скученность» и перенаселенность далеко не всегда отвечает пожеланиям основной части городского населения, о чем, в частности, свидетельствуют стремительные темпы роста пригородов.

По показателю ВВП на душу населения лидирующие позиции занимают Москва и Мехико.

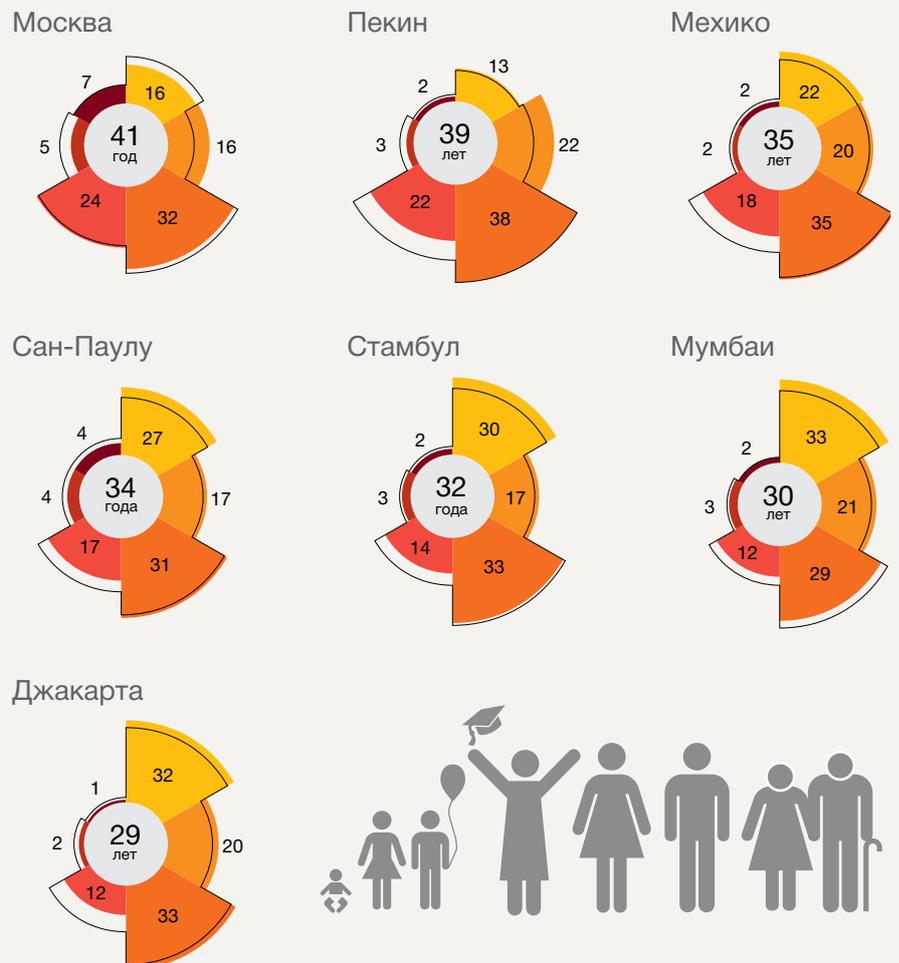
По показателю ВВП на душу населения лидирующие позиции занимают Москва и Мехико. Наименьшее значение отмечается в Мумбаи: так, в 2013 году данный показатель составил 4,6 тыс. долл. США, что почти в 7 раз меньше, чем в Москве.

Одной из отличительных черт каждого из рассматриваемых в настоящем отчете развивающихся городов является высокий уровень социального неравенства, который проявляется не только в разнице уровней доходов богатых и бедных, но и в разных возможностях доступа к основным социальным институтам. Дифференциация доходов населения выражена наиболее ярко в городах Латинской Америки – Сан-Паулу и Мехико; наименьшие значения коэффициента Джини характерны для Мумбаи и Джакарты. Таким образом, более эгалитарное распределение доходов населения отмечается в городах с наименьшими значениями показателя ВВП на душу населения. В Сан-Паулу и Мехико также зафиксированы самые высокие показатели уровня преступности, наиболее же безопасным из рассматриваемых городов является Пекин.

Цветные сегменты ниже представляют процентную долю каждой возрастной группы в структуре общей численности населения города: справа указаны возрастные группы людей моложе 50 лет, слева – людей в возрасте 50 лет и старше. Серая дуга, описывающая каждый сегмент диаграммы, показывает прогнозируемое значение процентной доли соответствующей возрастной группы в 2025 году



Возрастные структуры городского населения



Источник: исследование PwC «Города возможностей 6. Мы, жители города», данные Oxford Economics

Методология исследования

Методика присвоения баллов городам была разработана таким образом, чтобы, с одной стороны, она была понятной и простой для читателя, а с другой – позволяла выполнить качественный сравнительный анализ городов по выбранным категориям.

Исследование «От Москвы до Сан-Паулу», так же как и исследование «Города возможностей», постоянно совершенствуется: мы пересматриваем переменные показатели, иногда добавляя новые и исключая старые, корректируем методологию расчета некоторых из них и обновляем источники информации, с тем чтобы результаты городов максимально правдиво отражали их текущий уровень развития.

Каждый из переменных показателей отвечает следующим требованиям: релевантность, сопоставимость в рамках всей выборки, общедоступность, актуальность, устойчивость к искажениям, вызванным местными нюансами, а также способность точно отразить достижения города. Поскольку при анализе мы опираемся на общедоступную информацию, подкрепленную всесторонними исследованиями, при сборе данных использовались три основных источника информации:

- международные организации, такие как Всемирный банк и Всемирная организация здравоохранения;
- национальные и городские статистические бюро;
- коммерческие информационные агентства.

Сбор данных производился в августе – октябре 2014 года, и в большинстве случаев информация, используемая в исследовании, относится к 2013 и 2014 годам.

В этом году одним из дополнительных источников информации стал опрос сотрудников PwC из всех 30 городов, вошедших в периметр глобального отчета «Города возможностей – 6», в том числе из семи городов, которые являются предметом данного исследования. Наши сотрудники, жители городов группы E7, рассказали

о том, что, по их мнению, жизненно необходимо их городу и какие вопросы следует решить в первую очередь, в какой из городов они хотели бы переехать и как они каждый день добираются из дома до работы и обратно. Мы консультировались по вопросам городской жизни с нашими собственными специалистами, потому что они представляют собой широкую выборку образованных и мобильных представителей профессионального сообщества: инженеров, технических специалистов, квалифицированных работников сферы профессиональных услуг и представителей прочих профессий, от которых зависит дальнейший рост городов. Мы учли, что PwC входит в число самых «урбанизированных» и глобализированных организаций мира, которые ведут свою деятельность в городах, имеющих стратегическое значение, чтобы максимально соответствовать потребностям своих клиентов и географии их присутствия. Многие специалисты из почти 195-тысячного штата сотрудников международной сети фирм работают в тех самых городах, которые мы изучаем в рамках данного исследования. Два переменных показателя – «Легкость совершения регулярных поездок на работу» и «Привлекательность города как места работы среди иностранных граждан» – были рассчитаны на основе ответов сотрудников PwC и вошли в категорию «Демография и приспособленность для жизни».

Мы сравнили города по 10 категориям и 59 переменным показателям, присваивая баллы и ранжируя города в зависимости от показанных результатов. Чтобы минимизировать вероятность того, что какой-либо из городов покажет высокий результат только из-за своего размера, переменные показатели по возможности были нормализованы по площади или численности населения города. В некоторых случаях мы использовали данные по стране в



Стамбул

целом в качестве приближенных значений переменных по городу, предварительно удостоверившись в том, что они максимально точно отражают ситуацию в городе.

Методика присвоения баллов городам была разработана таким образом, чтобы, с одной стороны, она была понятной и простой для читателя, а с другой – позволяла выполнить качественный сравнительный анализ городов по выбранным категориям. Чтобы обеспечить прозрачность и избежать использования чрезмерно сложной системы весов для 59 переменных показателей, каждому показателю был присвоен одинаковый вес.

На основе данных по каждой отдельной переменной семь городов выстраиваются от наиболее результативного к наименее результативному. Затем им присваивается определенное количество баллов – от 7 (наиболее результативный) до 1 (наименее результативный). В случае одинакового результата городам присваивалось одинаковое количество баллов. После того как все 59 переменных проранжированы и рассчитаны, они распределяются по соответствующим индикаторам (например, «Экономическое влияние» или

«Демография и приспособленность для жизни»). После этого баллы переменных суммируются в рамках каждого индикатора для получения общего балла. В результате формируются таблицы по 10 индикаторам, которые отражают относительную результативность всех 7 городов. Общая таблица отражает суммирование баллов по всем 59 переменным показателям.

Нововведением этого года является объединение десяти комплексных индикаторов в три категории, которые отражают основные аспекты гармоничного развития любого города. Категория «Инструменты прогрессивного развития в меняющемся мире» включает оценку таких аспектов городской жизни, как интеллектуальный капитал, инновационное развитие и внедрение современных технологий. Кроме того, в эту категорию включена оценка способности города использовать имеющиеся активы для укрепления связей с миром и повышения своей привлекательности среди членов мирового сообщества. Индикаторы, включенные в категорию «Качество жизни», характеризуют приспособленность, удобство и устойчивость жизни в городе. В свою очередь, категория «Экономика» оценивает способности городов

финансировать свое развитие и распространять влияние за пределы страны.

Результаты исследования дают повод для обсуждения и проведения более глубокого анализа заинтересованными лицами – предпринимателями, учеными, городскими властями и простыми жителями города.

Нововведением этого года является объединение десяти комплексных индикаторов в три категории, которые отражают основные аспекты гармоничного развития любого города:

- *Инструменты для прогрессивного развития в меняющемся мире*
 - *Качество жизни*
 - *Экономика*
-

Ключевые выводы

(итоговый рейтинг городов E7)

Несмотря на то, что мы внесли небольшие изменения в методологию расчета отдельных индикаторов и переменных, города группы E7 удержали свои прошлогодние позиции по отношению друг к другу в итоговом рейтинге. Максимальную сумму баллов по 10 комплексным индикаторам в этом году, как и в прошлом, набрал Пекин, следом за которым расположились Москва (второе место) и Мехико (третье место).

Тем не менее сопоставление результатов прошлого и нынешнего отчетов в разрезе отдельных индикаторов свидетельствует о динамичном развитии крупнейших центров стран группы E7, которое находит отражение не только в цифрах, но и в изменении отношения к этим городам со стороны жителей, гостей и мирового сообщества. По итоговым суммам баллов, полученных городами в первом и втором выпусках рейтинга «От Москвы до Сан-Паулу», можно сделать вывод о существовании двух тенденций. С одной стороны, в этом году существенно сократился разрыв между Пекином и Москвой, занявшими первое и второе места: Москва смогла «подтянуться» к лидеру, существенно сократив разрыв

с 14 до 9 баллов. С другой стороны, увеличилось отставание остальных городов группы E7 от столиц Китая и России, о чем свидетельствует возросшая разница в баллах как между вторым и третьим, так и между первым и последним местами. Из всех оцениваемых в настоящем рейтинге городов именно Пекин и Москва смогли продемонстрировать достаточно ровные высокие результаты по всем 10 индикаторам.

Пекин набрал наибольшую сумму баллов сразу в двух категориях – «Инструменты для прогрессивного развития в меняющемся мире» и «Качество жизни», заняв первое место по пяти из семи возможных индикаторов. Если принимать во внимание и развитие экономики (первое место, занимаемое Пекином по индикатору «Экономическое влияние»), можно с уверенностью говорить о том, что столица Китая не только является одним из локомотивов сегодняшней мировой экономики, но и нацелена укреплять свои позиции на мировой арене, составив достойную конкуренцию центрам развитых государств. На фоне общего старения населения и сокращения численности трудоспособного населения Китая

Общий рейтинг городов

■ Самый высокий рейтинг по показателю

Место в рейтинге	Интеллектуальный капитал и инновации	Уровень технологической готовности	Транспорт и инфраструктура	Здравоохранение, безопасность и защищенность	Устойчивое развитие и окружающая среда
1 Пекин	43	21	35	26	20
2 Москва	42	22	30	19	25
3 Мехико	35	16	28	26	24
4 Стамбул	39	17	18	21	20
5 Сан-Паулу	28	14	23	19	20
6 Мумбаи	20	14	18	17	18
7 Джакарта	19	10	19	14	16



Москва

власти страны и города уделяют особое внимание повышению доступности и качества образования и здравоохранения, развитию «физической» инфраструктуры городов, созданию комфортной и привлекательной городской среды. В результате по мере роста финансового благополучия жителей и удорожания процесса ведения бизнеса Пекин постепенно утрачивает одно из своих главных конкурентных преимуществ – низкие издержки ведения бизнеса. В частности, об этом говорит тот факт, что по комплексному индикатору «Затраты» Пекин в этом

году опустился на последнее место, пропустив вперед Сан-Паулу.

Москва в этом году укрепила свои позиции, сохранив за собой второе место, значительно сократив при этом отставание от лидера и увеличив отрыв от третьего места. По набранной сумме баллов город показал лучший результат в категории «Экономика» и второй результат в категориях «Инструменты для прогрессивного развития в меняющемся мире» и «Качество жизни». От других городов группы E7 Москву выгодно отличает

Москва сократила разрыв с лидером рейтинга Пекином с 14 до 9 баллов

Экономическое влияние	Легкость ведения бизнеса	Затраты	Демография и приспособленность для жизни	Город как мировой центр притяжения	Сумма баллов
30	35	15	34	42	301
27	34	22	34	37	292
20	41	22	25	25	262
15	36	23	28	38	255
17	35	18	24	24	222
18	26	20	10	15	176
16	21	20	14	18	167

От других городов группы E7 Москву выгодно отличает высокое качество трудовых ресурсов, готовность к разработке и внедрению инноваций, высокий уровень и доступность ИКТ-инфраструктуры.

высокое качество трудовых ресурсов, готовность к разработке и внедрению инноваций, высокий уровень и доступность ИКТ-инфраструктуры. Так, в этом году Москва лидирует по индикатору «Уровень технологической готовности»; всего один балл отделяет город от лидера по индикатору «Интеллектуальный капитал и инновации». Вопреки суровости российского климата, Москва второй год подряд показывает лучший результат по индикаторам «Устойчивое развитие и окружающая среда» и «Демография и приспособленность для жизни». Уровень обеспеченности населения общественными парками и зелеными зонами здесь не только выше, чем в городах-конкурентах группы E7, но и сопоставим с такими «зелеными»

центрами, как Стокгольм и Париж. По сравнению с прошлым годом Москва также улучшила свои позиции по индикаторам «Транспорт и инфраструктура», «Здравоохранение, безопасность и защищенность» и «Затраты», что и позволило городу приблизиться к Пекину. «Слабыми зонами» российской столицы по-прежнему остаются высокие операционные риски и проблемы правоприменения.

Мехико показал очень высокие результаты в категориях «Экономика» и «Качество жизни», победив с большим преимуществом по индикатору «Легкость ведения бизнеса» и разделив первое место с Пекином по индикатору «Здравоохранение, безопасность и защищенность». Открытость города

для бизнеса, относительно невысокий уровень затрат и благоприятная политическая среда в течение 2013 и начала 2014 года, вместе взятые, создают хорошие предпосылки для усиления роли города в мировой экономике. Для повышения конкурентоспособности Мехико стоит уделить особое внимание повышению уровня развития человеческого капитала, стимулированию процессов разработки и внедрения инноваций, вопросам развития транспортной инфраструктуры и сбалансированной пространственной организации.

Четвертое место итогового рейтинга «От Москвы до Сан-Паулу» занимает Стамбул, уступив всего два балла Мехико. Стамбул в этом году смог показать высокие результаты по большинству индикаторов.



Первое место по индикатору «Затраты» подтверждает, что город с относительно высоким уровнем жизни может быть конкурентоспособным с точки зрения стоимости ведения бизнеса. По сравнению с прошлым годом Стамбул заметно укрепил свои позиции в сфере предпринимательского климата и повышения международной привлекательности, поднявшись в рейтинге по индикаторам «Легкость ведения бизнеса» и «Город как мировой центр притяжения» на второе место. Более того, именно Стамбул был назван иностранными гражданами самым привлекательным городом для работы. Действительно, не каждый город может похвастаться таким уникальным сочетанием богатого историко-культурного наследия и динамики современной жизни. Стамбул оказался несколько слабее конкурентов по индикаторам «Экономическое влияние» и «Транспорт и инфраструктура».

Сан-Паулу в этом году оказался в середине рейтинга по индикаторам «Легкость ведения бизнеса» и «Устойчивое развитие и окружающая среда», а также улучшил положение в рейтинге в рамках индикаторов «Транспорт и инфраструктура», «Здравоохранение, безопасность и защищенность» и «Затраты». Однако город по-прежнему является относительно дорогим для жизни и ведения бизнеса. Хочется надеяться, что крупнейший центр Бразилии сможет использовать свой огромный внутренний потенциал и ту роль, которую он играет в экономике страны, для укрепления своих позиций на мировой экономической, политической и культурной арене. Особое внимание город должен уделить вопросам внутренней безопасности, соблюдения законодательства



Стамбул

и совершенствования системы защиты прав интеллектуальной собственности, а также развитию ИКТ-инфраструктуры и повышению уровня проникновения современных технологий.

По значениям индикаторов и переменных рейтинга «От Москвы до Сан-Паулу» прослеживается ряд сходств между Мумбаи и Джакартой. Хотя оба города по-прежнему располагаются в нижней части рейтинга, они смогли значительно преуспеть в таких фундаментальных сферах, как защита прав интеллектуальной собственности и прав миноритарных акционеров. Более того, в обоих случаях отмечается относительно высокий уровень безопасности по сравнению с большинством других городов E7. Оба города выгодно отличает относительно низкая стоимость жизни и невысокий уровень затрат на содержание офиса. Кроме того, Джакарта показала лучший результат по переменной «Общая налоговая ставка».

Инструменты для прогрессивного развития в меняющемся мире

Три индикатора – «Интеллектуальный капитал и инновации», «Уровень технологической готовности» и «Город как мировой центр притяжения» – были сгруппированы в данную категорию, поскольку именно сочетание научных знаний, образования, технологий и открытости внешнему миру превращает город в «город возможностей». Интеллектуальный капитал способствует развитию конкурентоспособной и наукоемкой экономики, а технологии являются ключевым фактором достижения эффективности во всех сферах жизнедеятельности общества. Заслуги городов в этих областях влияют в том числе и на привлекательность города в глазах внешнего мира. Три города заняли места в тройке лидеров по каждому из индикаторов, вошедших в эту категорию, – это Пекин, Москва и Стамбул. На данный момент среди городов группы E7 они являются самыми динамичными с точки зрения создания необходимых условий для наращивания интеллектуального и технологического капитала и наиболее привлекательными культурными и экономическими центрами.



Пекин

Интеллектуальный капитал и инновации

Люди и знания – это основной интеллектуальный актив любого города. И в зависимости от того, насколько эффективно город способствует созданию, защите, распространению и приумножению знаний, формируется общий «Интеллектуальный бренд» города. Поэтому важность этого показателя для развитых и развивающихся городов трудно переоценить, причем в случае с развивающимися городами влияние интеллектуальных ресурсов еще более значимо. В конкурентной борьбе между городами за привлечение инвестиций и талантов ближе к победе окажется тот город, который предложит

наиболее качественное образование, создаст условия для эффективного обмена знаниями, будет защищать интеллектуальную собственность и способствовать тому, чтобы таланты попадали в зону видимости «радаров» крупнейших компаний.

В методологии расчета индикатора «Интеллектуальный капитал и инновации» в данном выпуске исследования произошли некоторые изменения по сравнению с прошлым выпуском, что позволяет обеспечить наиболее точную оценку города по этой категории. Так, количество показателей, по которым мы оцениваем уровень интеллектуального



развития города в этом году, уменьшилось с 9 до 8. Мы решили не использовать показатель «Количество учеников в классе», поскольку связь между количеством учеников в классе и их успеваемостью вызывает множество дискуссий. Поводом для пересмотра показателя стали и опубликованные в декабре 2013 года результаты тестов PISA, оценивающих образовательные достижения учащихся, где 15-летние школьники из Шанхая в очередной раз показали наивысшие результаты, несмотря на то, что среднее количество учеников в классе в этом городе нельзя назвать маленьким.

Другое изменение касается подхода к оценке исследовательских

достижений университетов города. В предыдущем выпуске исследования «От Москвы до Сан-Паулу» баллы присваивались городу исходя из количества опубликованных научных статей, количества цитат из них в других научных работах и количества наиболее цитируемых работ, что давало преимущество крупным университетам и университетам, специализирующимся на точных науках. Поэтому в данном исследовании переменная «Научная деятельность в ведущих университетах города» была заменена новым показателем – «Присутствие университетов города в международных рейтингах». В качестве источника информации для этого показателя мы использовали

признанный Мировой рейтинг университетов журнала Times Higher Education – World University Rankings, который дает комплексную и всеобъемлющую оценку мировых вузов.

По индикатору «Интеллектуальный капитал и инновации» лидеры показали достаточно плотные результаты – первое и третье место разделяет всего четыре балла. Пекин оказался на первом месте, получив высший балл по трем из восьми переменных: «Приобретение математических и научных знаний», «Индекс инновационного развития городов» и «Присутствие университетов города в международных рейтингах».

Москва заняла второе место, опередив своих конкурентов по двум из восьми переменных – «Уровень грамотности и коэффициент зачисления в учебные заведения» и «Доля населения с высшим образованием», а также показала второй лучший результат по трем переменным – «Публичные библиотеки», «Приобретение математических и научных знаний» и «Индекс инновационного развития городов». На третьем месте оказался Стамбул, который получил максимальный балл по показателю «Предпринимательская среда».

Переменная «Публичные библиотеки» оценивает количество действующих библиотек города, открытых для публичного доступа, в расчете на одного жителя города. Мехико сохранил первое место среди городов E7 по этому показателю. Интенсивное использование информационных технологий и растущие потребности и ожидания населения способствуют тому, что библиотеки стремятся расширить свой функционал. Так, библиотеки в наиболее прогрессивных городах постепенно превращаются из хранилища книг в современное культурное пространство – место встреч, досуга и работы. Можно предположить, что традиционные библиотеки со временем несколько изменят формат и будут предлагать посетителям новые виды услуг, особенно учитывая возможности, которые предоставляет интернет.

Однако принимая во внимание тот факт, что только треть населения мира имеет доступ к интернету, переживать за полное исчезновение традиционных библиотек не стоит: для огромной доли населения они по-прежнему являются одним из немногих мест получения нужной информации.

В основе переменной «Приобретение математических и научных знаний» лежат данные по стране в целом. Источником информации для этой переменной служат результаты теста PISA, проводимого Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) раз в три года среди 15-летних школьников разных стран мира. Эти тесты проверяют способность школьников со всего мира на практике применять теоретические знания, полученные в школе. Интересен тот факт, что в рейтинге стран, которые показали наилучшие результаты этих тестов, первые семь мест заняты странами Азии. Возможно, это связано с тем, что в этих странах отдается приоритет именно практическим знаниям. Как и в прошлом году, наилучшие результаты по переменной «приобретение математических и научных знаний» продемонстрировал Пекин. Москва и Стамбул смогли улучшить свои позиции по данной переменной, поднявшись с третьего места на второе и с четвертого на третье соответственно по сравнению с результатами прошлого года.

Переменная «Уровень грамотности и коэффициент зачисления в учебные заведения» также является «страновой». Это комплексная переменная, которая учитывает такие показатели, как средняя продолжительность обучения в школе и доля населения, обучающегося в системе среднего и высшего образования. Несмотря на то что в тройке лидеров по этой переменной нет представителей стран Азии, это ни в коем случае не умаляет усилий этих стран, направленных на удовлетворение растущего спроса на образование в условиях ограниченных ресурсов и увеличивающейся численности населения. Доступность образования пока остается одной из важнейших задач, которую приходится решать властям развивающихся городов и стран.

Тройка лидеров по новой переменной – «Присутствие университетов города в международных рейтингах» – Пекин, Стамбул и Москва. Интересно, что 10 университетов Китая вошли в итоговый рейтинг университетов мира по версии Times Higher Education 2013–2014 гг., три из которых расположены в Пекине. Из пяти университетов Турции, участвовавших в рейтинге, три находятся в Стамбуле. От Москвы и Сан-Паулу в рейтинге участвовало по одному университету. Рейтинг университета складывался из ряда параметров, включая вклад университета в

Интеллектуальный капитал и инновации

■ Самый высокий рейтинг по показателю

Место в рейтинге	Публичные библиотеки	Приобретение математических и научных знаний ¹	Уровень грамотности и коэффициент зачисления в учебные заведения ¹	Доля населения с высшим образованием
1 Пекин	3	7	3	4
2 Москва	6	6	7	7
3 Стамбул	4	5	4	5
4 Мехико	7	3	5	6
5 Сан-Паулу	5	2	6	3
6 Мумбаи	1	4	1	1
7 Джакарта	2	1	2	2

¹ Данные по стране

инновационную деятельность и международное сотрудничество, однако наибольший вес имели такие параметры, как преподавательская и исследовательская деятельность и цитируемость научных статей, по которым университеты Пекина и Стамбула получили высокие баллы. Московский университет в рейтинге Times Higher Education пока уступает своим зарубежным конкурентам, особенно по уровню цитируемости.

Для того чтобы измерить инновационность городской экономики, мы обратились к индексу 2thinknow Innovation Cities. При расчете индекса учитывались и культурные активы города, и инфраструктура, и общие условия, стимулирующие инновационный процесс в городе. В рейтинге городов E7 по этому показателю Пекин сохранил первое место, следом за ним расположилась Москва. Мумбаи поднялся на две позиции, тогда как Мехико, наоборот, потерял два места по сравнению с результатами прошлого года.

Защита интеллектуальной собственности является одним из важнейших факторов, который учитывается инвестором при выходе на любой рынок. От того, насколько успешно власти справляются с задачей защиты интеллектуальной собственности, зависит в конечном итоге и репутация города и



Стамбул

страны на международной арене. Для того чтобы оценить города E7 по этому показателю, мы обратились к Отчету о глобальной конкурентоспособности за 2014–2015 гг., выпускаемому ежегодно Всемирным экономическим форумом. Баллы присваивались городам E7 в соответствии с субъективной оценкой руководителями компаний уровня защиты интеллектуальной собственности в своей стране. Достижением можно считать результат Джакарты, которая вышла на первое место в нашем рейтинге, обойдя Пекин, несмотря на то, что обычно столица Индонезии не ассоциируется с передовым опытом по защите интеллектуальной собственности. Стамбул улучшил

свой результат на две позиции и оказался на четвертом месте, тогда как Сан-Паулу, наоборот, продемонстрировал ухудшение своих результатов, опустившись на предпоследнее место. Наконец, показатель «Предпринимательская среда», по которому Стамбул второй год подряд занимает первое место, говорит о высоком потенциале этого города и возможности превращения его в один из ведущих «городов бизнес-возможностей». Активное использование инновационных технологий в повседневной жизни и предприимчивость местных жителей способствуют становлению Стамбула как одного из ведущих центров стартап-движения.

Присутствие университетов города в международных рейтингах	Индекс инновационного развития городов	Защита прав интеллектуальной собственности ¹	Предпринимательская среда ¹	Сумма баллов
7	7	6	6	43
5	6	1	4	42
6	4	4	7	39
3	2	3	6	35
4	3	2	3	28
2	5	5	1	20
2	1	7	2	19

Уровень технологической готовности

Развитие информационных технологий является фундаментом для инновационного развития и локомотивом экономического роста любого города. Для того чтобы быть технологически развитым, городу необходимо решать следующие три основные задачи: улучшение качества физической инфраструктуры, внедрение технологических решений в повседневную жизнь и повышение цифровой грамотности общества и бизнеса. Категория «Технологическая готовность» призвана оценить создаваемые в городе группы E7 условия для технологического развития.

Несмотря на то что количество переменных в категории «Технологическая готовность» не изменилось, мы обновили источники данных для двух переменных. Так, для оценки качества широкополосного доступа в интернет мы стали использовать данные Ookla вместо данных из исследования Broadband Quality Study, которое больше не издается. Также для уточнения переменной «Разработка ПО и

создание мультимедиа-продуктов» мы использовали дополнительные данные от Всемирного банка вместе с данными от fDi Intelligence.

Результаты городов в категории «Технологическая готовность» примечательны тем, что в выборке отсутствует явный лидер, поскольку каждый из городов показал достаточно высокий результат как минимум по одному показателю. Разница между первым и вторым местом и третьим и четвертым составляет всего один балл. В этом году на первое место вышла Москва, обойдя Пекин, далее следует Стамбул и Мехико. Пятое место делят между собой Мумбаи и Сан-Паулу. Последнее место занимает Джакарта.

Развитие информационных технологий в целом и интернета в частности открывает большие возможности для внедрения образовательных инноваций, которые стимулируют повышение качества образования. Переменная «Доступ в интернет в школах» использует данные по стране в целом и основана на результатах опроса руководителей компаний, проводимого

Всемирным экономическим форумом (ВЭФ)¹. Несмотря на то, что из рассматриваемых нами быстроразвивающихся экономик лидерство по этой переменной удерживает Китай, Россия сделала значительный рывок, поднявшись по показателю качества интернета в школах в рейтинге ВЭФ «Глобальная конкурентоспособность» с 70-го места в отчете за 2012–2013 гг. до 41-го места в отчете за 2014–2015 гг. Это позволило Москве в текущем исследовании «От Москвы до Сан-Паулу» улучшить свой результат по сравнению с прошлым годом сразу на две позиции, обойдя Стамбул и Джакарту. Стоит отметить, что Индонезия и Турция также улучшили свои позиции в рейтинге «Глобальная конкурентоспособность», поднявшись на восемь и десять мест вверх соответственно.

С учетом использования нового источника информации достижением можно считать результат Мумбаи, который показал второй лучший результат по переменной «Качество широкополосного доступа в

¹ Всемирный экономический форум, доклад «Глобальная конкурентоспособность», 2014–2015.

Уровень технологической готовности

■ Самый высокий рейтинг по показателю

Место в рейтинге	Доступ в интернет в школах ¹	Качество широкополосного доступа в интернет	Индекс цифровой экономики ¹	Разработка ПО и создание мультимедиа-продуктов	Сумма баллов
1 Москва	6	7	2	7	22
2 Пекин	7	5	4	5	21
3 Стамбул	4	4	5	4	17
4 Мехико	2	3	7	4	16
5 Мумбаи	3	6	3	2	14
5 Сан-Паулу	1	1	6	6	14
7 Джакарта	5	2	1	2	10

¹ Данные по стране



Мехико

интернет». Тем не менее Мумбаи еще предстоит приложить усилия для повышения уровня проникновения технологий среди населения и усовершенствования каналов их распространения.

Переменная «Индекс цифровой экономики» оценивает готовность страны эффективно внедрять и использовать информационные и коммуникационные технологии для получения экономических и социальных выгод. Во внимание принимались несколько факторов, включая уровень развития ИКТ-инфраструктуры, уровень цифровой грамотности и использование технологий обществом и бизнесом. Поскольку этот показатель использует данные по стране в целом, есть основания предположить, что фактические данные по исследуемым нами городам будут выше. Тем не менее лидерство представителей Латинской Америки в нашем рейтинге по этому показателю не вызывает удивления. Например, власти Мексики, для того чтобы простимулировать проникновение информационных технологий во все сферы экономики и укрепить место страны в этой области на международной арене, реализовали ряд инициатив. Так, государственная программа Мексики PROSOFT, стартовавшая еще в 2004 году, имеет

целью стимулирование экспорта ИТ-услуг, привлечение инвестиций, оказание поддержки при подготовке высококвалифицированных кадров и разработку необходимой правовой базы в сфере ИТ. Еще одной инициативой стало принятие программы Mexico IT, которая направлена на расширение осведомленности инвесторов о возможностях ИТ-отрасли Мексики. Активная совместная деятельность государства и частного сектора способствовала тому, что в настоящее время Мексика является одним из мировых лидеров экспорта ИТ-услуг.

Пример Бразилии не менее примечателен. Власти Бразилии уделяют много внимания созданию благоприятных условий для ведения ИТ-бизнеса в стране и информатизации различных сфер общественной и государственной жизни. Поэтому вполне закономерным кажется второе место Сан-Паулу по переменной «Разработка ПО и создание мультимедиа-продуктов». Тем не менее городам еще предстоит приложить усилия для того, чтобы созданные условия для развития сферы ИТ естественным образом способствовали повышению производительности труда, расширению возможностей для электронной коммерции и изменению образа жизни потребителей.

Город как мировой центр притяжения

Индикатор «Город как мировой центр притяжения» призван оценить прочность его связей с остальным миром. Результаты по этому индикатору можно воспринимать как некую контрольную функцию для индикатора «Демография и приспособленность для жизни», характеризующего качество городской среды и насыщенность культурной жизни города. В этом году мы исключили из анализа переменную «Воздушное сообщение», поскольку данные, полученные по этому показателю, были схожи с данными по объему входящего и исходящего пассажиропотоков. Из-за этого города, которые показывали более скромные результаты по этим переменным, «наказывались» в двойном размере, а города с лучшими результатами дважды получали высокие баллы. В исследование этого года мы добавили две новые переменные – «Своевременное прибытие авиарейсов» и «100 лучших аэропортов». Первая переменная оценивает пунктуальность прибытия рейсов самой крупной авиакомпании города. Вторая сравнивает аэропорты городов по ряду параметров, в том числе по чистоте аэропортов, их безопасности, скорости получения багажа и прохождения паспортного

контроля и удобству расположения на основе отзывов более 12 миллионов пассажиров, в результате чего формируется рейтинг аэропортов, который и служит источником данных для нашей переменной.

Пекин сохранил первое место по индикатору «Город как мировой центр притяжения», укрепив свои позиции как одного из крупнейших торговых, логистических, деловых и культурных хабов Азии. Среди городов E7 Пекин лидирует по количеству гостиничных номеров в городе, объему входящего и исходящего пассажиропотоков, удобству и скорости перемещения из аэропорта в центр города. Также в международном рейтинге аэропортов Пекинский аэропорт Шоуду входит в десятку лучших по версии Skytrax². Чтобы придать дополнительный стимул развитию въездного туризма, с 1 января 2013 года власти города ввели 72-часовой безвизовый режим для транзитных пассажиров из 45 стран. Однако одним из серьезных факторов, сдерживающих приток иностранных туристов, по-прежнему остается высокая степень загрязненности воздуха в городе. Возможно, именно это обстоятельство в совокупности с замедлением темпов роста экономики и сильным юанем стало фактором, повлиявшим на

снижение посещаемости города иностранными туристами в 2013 году.

Стамбул поднялся в общем рейтинге по данному индикатору на второе место после Пекина. Столица трех империй с ее богатым историческим и культурным наследием становится всё более привлекательным местом для туристов, о чем говорят цифры по притоку иностранных туристов в город. По этому показателю Стамбул обошел не только остальные города E7, но и большую часть из 30 городов в глобальном исследовании PwC «Города возможностей – 6», включая такие признанные туристические центры, как Мадрид, Милан и Берлин. Инвестиции в развитие туристической отрасли Турции создают базу для решения социально-экономических вопросов, поэтому власти непрерывно работают над созданием возможностей для полного раскрытия потенциала отрасли. Так, одно из активно развиваемых в стране направлений – это деловой туризм. Благодаря объединенным усилиям властей и отраслевых организаций удалось добиться увеличения инвестиций в строительство крупных конгрессно-выставочных центров. Уже сейчас Стамбул входит в десятку самых популярных городов мира для проведения конференций и

2 Skytrax Top-100 лучших аэропортов мира в 2014 г., http://www.worldairportawards.com/awards_2014/worlds_top_100Airports.htm

Город как мировой центр притяжения

■ Самый высокий рейтинг по показателю

Место в рейтинге	Количество гостиничных номеров	Иностранные туристы	Количество конференций и съездов международных организаций	Входящий и исходящий пассажиропоток
1 Пекин	7	5	6	7
2 Стамбул	2	7	7	5
3 Москва	6	6	3	6
4 Мехико	3	4	4	1
5 Сан-Паулу	5	1	5	3
6 Джакарта	4	2	2	4
7 Мумбаи	1	3	1	2

бизнес-мероприятий³, и есть основания полагать, что Стамбул намерен и далее укреплять свои позиции в этой сфере.

Москва расположилась на третьем месте по индикатору «Город как мировой центр притяжения», отстав от Стамбула всего на один балл. Москва показала достаточно ровные результаты по всем переменным, входящим в этот индикатор. По четырем из них она заняла второе место, по двум – третье. В исследовании этого года Москва поднялась на одну позицию по притоку иностранных туристов и заняла почетное второе место по пунктуальности прибытия авиарейсов своего крупнейшего авиаперевозчика – «Аэрофлота», который в 2014 году был признан лучшей авиакомпанией Восточной Европы⁴.

Четвертое место занимает Мехико. В течение продолжительного времени город уделял большое внимание развитию именно делового туризма, однако власти города в настоящее время работают над тем, чтобы Мехико воспринимался не только как город бизнеса, но и как космополитический город с богатой культурной жизнью. Мехико находится в числе мировых лидеров по количеству музеев и славится своей кухней, что лишь укрепляет потенциал города по развитию

туристической отрасли. В рейтинге городов E7 в категории «Город как мировой центр притяжения» Мехико находится на четвертом месте по притоку иностранных туристов, числу проводимых в городе международных конференций и своевременности прибытия авиарейсов. Среди городов E7 этот город выгодно отличает удобство перемещения из аэропорта в центр города. Благодаря скорости и простоте пользования метрополитеном, соединяющим аэропорт с центром, поездка в аэропорт занимает не более 20 минут при минимальных затратах на проезд.

Сан-Паулу, находящийся на пятом месте, показал очень хорошие результаты по трем переменным (количество гостиничных номеров, количество конференций и съездов международных организаций и своевременное прибытие авиарейсов), но при этом по оставшимся четырем переменным у города намного более скромные результаты, что не позволило ему занять более высокие места в рейтинге. Джакарте и Мумбаи еще предстоит приложить усилия для развития необходимой инфраструктуры, расширять экономические и культурные связи с остальным миром и повышать привлекательность этих городов за пределами своих границ.

3 По данным Международной ассоциации конгрессов и конференций <http://www.iccwORLD.com/npps/story.cfm?nppage=3537>

4 Международная премия World Airline Awards, номинация «Лучшая авиакомпания Восточной Европы», 2014 г.

Доступ к аэропорту из центрального делового района	100 лучших аэропортов	Своевременное прибытие авиарейсов	Сумма баллов
7	7	3	42
4	6	7	38
5	5	6	37
6	3	4	25
2	3	5	24
1	4	1	18
3	3	2	15

Качество жизни

В данной категории сгруппированы четыре индикатора, оценивающие активы и качество городской жизни: «Здравоохранение, безопасность и защищенность», «Транспорт и инфраструктура», «Устойчивое развитие и окружающая среда» и «Демография и приспособленность для жизни». Пекин стал единственным городом, который вошел в тройку лидеров по всем четырем индикаторам, Мехико и Москва были среди лучших по трем индикаторам, Стамбул – по двум.



Сан-Паулу

Транспорт и инфраструктура

Развитая транспортная инфраструктура и наличие доступного и качественного жилья являются неотъемлемыми составляющими комфортной городской жизни. Уровень развития в этих областях оказывает непосредственное влияние практически на все аспекты жизни в городе. Действительно, отсутствие нормальных жилищных условий мешает горожанам инвестировать в свое образование и поддержание здоровья, удовлетворение культурных и духовных потребностей, профессиональный рост и самореализацию. Низкое же качество городской транспортной системы ограничивает мобильность граждан и приводит к значительному

удорожанию ведения бизнеса. Именно поэтому развитие «физической» инфраструктуры, соответствующее темпам роста численности населения и экономики города, является приоритетным направлением градостроительной политики как развитых, так и развивающихся городов.

В этом году при расчете индикатора «Транспорт и инфраструктура» мы несколько изменили методику расчета переменной «Расходы на общественный транспорт», которая теперь отражает цену поездки от самой крайней точки города до центрального делового района, в отличие от прошлого года, когда



рассчитывалась стоимость поездки между двумя самыми отдаленными точками города. На наш взгляд, обновленный способ расчета лучше отражает ежедневные расходы жителей, которые редко сталкиваются с необходимостью ехать на другой конец города. Также мы заменили показатель «Крупномасштабное строительство» на показатель «Объем сделок с недвижимостью».

Анализ полученных результатов по индикатору «Транспорт и инфраструктура» этого года и сопоставление их с данными прошлогоднего отчета иллюстрируют произошедшие перемены в позиции городов по отношению друг к другу.

Хотя лидер (Пекин), показывающий наиболее ровные результаты по каждой из переменных, остался прежним, два города в этом году продемонстрировали существенные улучшения. Москва поднялась с третьего на второе место рейтинга по индикатору «Транспорт и инфраструктура». Сан-Паулу занял третье место по показателю «Объем сделок с недвижимостью», что позволило городу подняться с шестого на четвертое место по индикатору «Транспорт и инфраструктура». Как и в прошлом году, ни один из представленных в отчете городов не демонстрирует достаточно высоких результатов по каждой из переменных. По переменным,

характеризующим плотность сети общественного транспорта, а также качество, эффективность и надежность его работы, Москва занимает в этом году уверенное первое место. В городе существует одна из самых протяженных сетей метрополитена, кроме того, он характеризуется существенной протяженностью трамвайных маршрутов. Второе место по данному показателю занимает Мумбаи, имеющий значительную протяженность линий городской железной дороги и являющийся самым компактным городом из всех рассмотренных городов группы E7. Москва сохранила лидирующие позиции по переменной «Система общественного транспорта»,

характеризующей качество, надежность и связанность всей сети общественного транспорта, а также разнообразие возможных способов перемещения по городу. Переменная «Расходы на общественный транспорт» учитывает абсолютную стоимость проезда на общественном транспорте без привязки к доходам населения. Первое место по данной переменной занимает Джакарта, уступающая шести другим городам по показателям качества и плотности сети общественного транспорта и покупательной способности населения. Действительно, зачастую наиболее дешевые транспортные системы оказываются наименее развитыми и эффективными: развивающиеся города сталкиваются с проблемой привлечения финансирования, необходимого для развития удобного и надежного общественного транспорта. В этом отношении особенно впечатляет опыт Пекина, который постоянно увеличивает плотность сети, сохраняя при этом относительно невысокие показатели стоимости.

Мехико сохраняет уверенное лидерство по числу лицензированных такси. Доступное такси дополняет систему общественного транспорта, что частично обусловлено политикой

дерегуляции в этой сфере, проводимой в 1990-х: сегодня значительная часть перевозок пассажиров осуществляется частными компаниями с использованием транспортных средств малой и средней вместимости. В этом году значительный прорыв в сфере лицензирования деятельности такси продемонстрировала Москва. В результате целенаправленной политики процедуры выдачи разрешений на таксомоторные перевозки были значительно упрощены, перевозчики получили возможность воспользоваться субсидиями на возмещение части затрат по оплате лизинга автомобилей; создаются специальные стоянки для такси и выделенные полосы для движения общественного транспорта, которыми они могут пользоваться. Активно развивается социальное такси, обеспечивающее поддержку маломобильных групп граждан. Реализуемые мероприятия способствовали увеличению численности лицензированных такси в городе практически в пять раз по сравнению с 2010 годом.

По показателю «Объем сделок с недвижимостью» с большим отрывом лидирует Пекин, далее за ним Москва. Остальные города показали более скромные результаты.

Переменная «Доступность и качество жилья» характеризует доступность, разнообразие и качество жилого фонда и услуг по его содержанию и обслуживанию, а также доступность качественной мебели и бытовой техники. Наилучшие результаты показали Пекин и Сан-Паулу. Каждая из составляющих этой переменной основана на оценке восприятия жилищного фонда проживающими в городе иностранными гражданами. Города-лидеры по данной переменной были высоко оценены по каждой из составляющих, при этом Пекин получил более высокую оценку по качеству содержания и обслуживания жилого фонда.

Транспорт и инфраструктура

■ Самый высокий рейтинг по показателю

Место в рейтинге	Система общественного транспорта	Охват сети общественного транспорта	Расходы на общественный транспорт	Количество лицензированных такси	Объем сделок с недвижимостью	Доступность и качество жилья	Сумма баллов
1 Пекин	5	5	6	5	7	7	35
2 Москва	7	7	2	6	6	2	30
3 Мехико	3	4	5	7	4	5	28
4 Сан-Паулу	4	3	1	4	5	6	23
5 Джакарта	1	1	7	2	3	5	19
6 Стамбул	6	2	3	1	1	5	18
6 Мумбаи	2	6	4	3	2	1	18



Джакарта

Здравоохранение, безопасность и защищенность

Высокий уровень развития здравоохранения и безопасности является фундаментальной составляющей качества жизни. Здоровое, образованное и благополучное население является, пожалуй, главным ресурсом и движущей силой развития любого города. При этом стоит подчеркнуть, что здоровье индивида – это не только отсутствие физических заболеваний, но также и его психическое состояние, на которое оказывает непосредственное влияние множество различных социально-экономических, экологических и генетических факторов. Это подчеркивает тесную взаимосвязь между переменными, формирующими комплексный индикатор «Здравоохранение, безопасность и защищенность».

В этом году, по сравнению с первой версией рейтинга «От Москвы до Сан-Паулу», мы несколько изменили методику расчета двух переменных. Существенные изменения произошли в расчете показателя «Больницы и занятость в сфере здравоохранения»: если в прошлом году города оценивались только по уровню доступности больниц для иностранных граждан (приведенному к численности населения города), то в этом году в расчет переменной

также был включен уровень занятости в сфере здравоохранения. Это, на наш взгляд, дает более объективную статистическую оценку степени развития медицинской системы, а также позволяет нивелировать различия между городами, вызванные разницей в форме организации медицинских учреждений.

Переменная «Преступность» также претерпела существенное изменение с точки зрения методики расчета. Если в предыдущем отчете за основу принимался параметр «Количество зарегистрированных преступлений в городе», то в этом году переменная «Преступность» была дополнена такими критериями, как субъективное восприятие безопасности и защищенности, определяемое по данным опросов, и количество убийств. Таким образом, переменная «Преступность» характеризует уровень безопасности в городе как с точки зрения субъективного восприятия безопасности его жителями, так и с точки зрения статистических данных о преступлениях различной степени тяжести.

Изменение методики расчета во многом определило произошедшие изменения в итоговом рейтинге по данному индикатору: Москва и

Сан-Паулу улучшили свои позиции, оттеснив Мумбаи в нижнюю часть списка. Как и в прошлом году, Пекин, Мехико и Стамбул сохранили лидирующие позиции.

По переменной «Больницы и занятость в сфере здравоохранения» второй год подряд столица Мексики занимает уверенное первое место, входя также в тройку лидеров по другим двум переменным, характеризующим уровень развития системы здравоохранения. Эти результаты не вызывают удивления, принимая во внимание тот факт, что Мексика является одним из мировых лидеров отрасли медицинского и оздоровительного туризма. Достаточно высокое качество медицинских услуг и их относительно низкая стоимость по сравнению с северным соседом являются существенными предпосылками роста численности туристов, приезжающих в страну с целью лечения, что в свою очередь стимулирует дальнейшее развитие системы здравоохранения. Принимая во внимание историческую связь Мумбаи с Великобританией и высокий уровень распространения английского языка, можно объяснить хороший результат города по показателю доступности медицинских учреждений для

иностранцев граждан, в том числе, и этими факторами. Однако Мумбаи уступает практически всем остальным городам по уровню занятости в сфере здравоохранения, где лидируют Сан-Паулу и Москва. Именно фактор занятости объясняет улучшение позиции Москвы, Сан-Паулу и Стамбула и ухудшение позиции Мумбаи и Пекина по переменной «Больницы и занятость в сфере здравоохранения».

Эффективность системы здравоохранения в данном случае характеризуется отношением ожидаемой продолжительности здоровой жизни к расходам на медицинские услуги. Эта переменная рассчитывается не для отдельного города, а для страны в целом. Лучшие результаты продемонстрировали Пекин, Стамбул и Мехико. Действительно, из всех стран группы E7 жители Китая характеризуются самыми высокими показателями ожидаемой продолжительности жизни; при этом расходы на медицинские услуги в пересчете на душу населения в Китае – одни из самых низких в сравнении с другими странами. В нижнюю часть рейтинга по данной переменной попали Москва и Мумбаи, крупнейшие центры стран с самой низкой продолжительностью жизни⁵.

Первое место по переменной «Уход за пожилыми и неизлечимо больными людьми» занял Стамбул, который также показал хороший результат по переменной «Эффективность системы здравоохранения». Второе и третье место занимают Москва и Мехико соответственно. Поскольку эта переменная рассчитывается на базе множества составляющих, учитывающих как качественные, так и количественные характеристики, страны-лидеры могут по праву гордиться своими достижениями в столь значимой области.

Несмотря на изменение методики расчета переменной «Преступность», Пекин остается самым безопасным городом по сравнению с остальными городами группы E7. Здесь отмечен самый низкий уровень общей преступности; Пекин также получил достаточно высокую оценку по восприятию безопасности жителями и гостями города, однако частота совершения тяжких преступлений остается на высоком уровне. Позиции в тройке лидеров по данной переменной сохранили Мумбаи и Джакарта: хотя общий уровень преступности в этих городах остается довольно высоким, уровень преднамеренных убийств существенно ниже, чем в других анализируемых

городах. Мехико и Москва несколько ухудшили свои позиции по сравнению с прошлым годом, что скорее объясняется изменением методики расчета, нежели фундаментальными переменными в этих городах. В Москве сохраняется относительно высокий уровень общей преступности. Мехико и Сан-Паулу, отличающиеся высоким уровнем социальной дифференциации общества, остаются самыми небезопасными городами группы E7.

Последняя переменная комплексного индикатора «Здравоохранение, безопасность и защищенность» («политическая среда») характеризует восприятие таких сфер, как внутренняя политическая стабильность, соблюдение законодательства, ограничение личной свободы и цензура СМИ. Лучшие результаты показали Мехико, Сан-Паулу и Мумбаи. Продемонстрировав относительно высокие значения по каждому из критериев оценки, латиноамериканские города должны уделить особое внимание вопросам соблюдения законодательства, а Мумбаи – вопросам внутренней политической стабильности. Проблемными сферами для Москвы и Джакарты названы, прежде всего, внутренняя стабильность и соблюдение законодательства.

5 На основе данных Всемирной организации здравоохранения.

Здравоохранение, безопасность и защищенность

■ Самый высокий рейтинг по показателю

Место в рейтинге	Больницы и занятость в сфере здравоохранения	Эффективность системы здравоохранения ¹	Уход за пожилыми и неизлечимо больными людьми ¹	Преступность	Политическая среда	Сумма баллов
1 Пекин	4	7	4	7	4	26
1 Мехико	7	5	5	2	7	26
3 Стамбул	2	6	7	3	3	21
4 Москва	6	2	6	4	1	19
4 Сан-Паулу	6	4	2	1	6	19
6 Мумбаи	3	1	1	6	6	17
7 Джакарта	1	3	3	5	2	14

1 Данные по стране



Москва

Устойчивое развитие и окружающая среда

Высокое качество окружающей среды и эффективное управление природопользованием играют важнейшую роль при определении конкурентных преимуществ города. Осознание необходимости снижения негативного воздействия на окружающую среду, повышения эффективности использования ресурсов и создания благоприятных условий для жизни общества требуют от городов реализации целого ряда мероприятий, зачастую сопряженных с фундаментальными преобразованиями. К сожалению, концентрируя усилия на достижении экономического роста и удовлетворении возрастающих потребностей общества, многие города не уделяют достаточного внимания указанным выше вопросам. Но поскольку современное общество становится все более требовательным к вопросам экологической устойчивости, чистые, зеленые и комфортные города, внедряющие модели бережного природопользования, будут неизменно пользоваться большим успехом.

В текущей версии рейтинга «От Москвы до Сан-Паулу» состав переменных, формирующих

категорию «Устойчивое развитие и окружающая среда», остался тем же, что и в первом издании. Тем не менее, произошли некоторые изменения в методике расчета трех переменных, что, как нам кажется, позволяет дать более объективную оценку качеству окружающей среды и реализуемых мероприятий по его повышению. Так, перерабатываемые отходы мы определяем как все отходы, отправляемые на переработку с городских свалок. В расчет переменной «Качество воздуха» в этом году мы также включили индекс загрязнения воздуха, вычисляемый по данным опросов. Также претерпела изменения переменная «Температурный комфорт»: в расчет принимаются максимальные показатели температуры и вечерней влажности воздуха за четыре месяца вместо прежних средних показателей температуры и утренней влажности за два месяца. В результате в рейтинге городов по категории «Устойчивое развитие и окружающая среда» произошли существенные изменения: Мехико, Пекин и Стамбул улучшили свои позиции, Сан-Паулу, Мумбаи и Джакарта, напротив, опустились в нижнюю часть рейтинга. Москва,

показавшая лучшие результаты по двум переменным, по-прежнему лидирует, хотя по сумме набранных баллов ее отрыв от других городов существенно сократился.

Переменная «Риск стихийных бедствий» оценивает вероятность возникновения в городе и его окрестностях таких явлений, как ураганы, засухи, землетрясения, наводнения, оползни и извержения вулканов. В этом отношении в наиболее безопасных условиях проживают жители Москвы, Пекина и Сан-Паулу. Наиболее комфортные климатические условия характерны для Мехико, Сан-Паулу и Стамбула. И хотя городские власти никак не могут повлиять на климат и возникновение природных катастроф, безопасность и комфорт играют немаловажную роль при выборе места потенциального проживания. Города же, в которых риск возникновения стихийных бедствий является высоким, должны уделять повышенное внимание вопросам создания и совершенствования систем реагирования, позволяющих минимизировать потенциальный ущерб.

По показателю «Переработка отходов» в этом году Мехико существенно улучшил свои позиции, переместившись с четвертого на второе место и оттеснив Москву и Джакарту. В городе реализуется масштабный проект по увеличению объемов переработки и вторичного использования твердых бытовых отходов. В 2010 году был закрыт крупнейший полигон ТБО, обслуживающий мексиканскую столицу; за несколько лет до этого город запустил программу по сортировке органических и неорганических отходов и их вторичному использованию. Так, часть отходов органического происхождения используется для производства удобрений и получения биогаза. Город также заключил соглашение с крупнейшим производителем цемента и строительных материалов об использовании части неорганических отходов в качестве топлива для обжиговых печей, что также позволило существенно сократить объем отходов, поступающих на свалку. В результате целенаправленных мероприятий к настоящему моменту на городские свалки поступает только около

половины всех производимых городом отходов. Лидирующие позиции в сфере переработки и вторичного использования ТБО второй год подряд занимает Мумбаи. Интересно, что существенный вклад в этот процесс вносит неформальный сектор. В Индии существует сложившаяся традиция сбора отходов местными жителями с низким уровнем доходов, которые затем сортируют и перепродают сырье для последующего использования.

Существенные изменения по сравнению с прошлым годом произошли в рейтинге городов по переменной «Качество воздуха». Существенно улучшил положение Стамбул; Москва, напротив, с лидирующих позиций прошлого года вошла в тройку городов с самым низким качеством воздуха. Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха являются автотранспорт и промышленные предприятия, существенное влияние оказывают также климатические условия и особенности рельефа города и его окрестностей. Так, в течение последних лет наблюдается ухудшение качества воздуха в Пекине, что

обусловлено не только увеличением выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, но и аномальными климатическими условиями: в городе были зафиксированы максимальные значения относительной влажности и минимальные значения скорости ветра⁶. Лидер этого года, Стамбул, реализует ряд мероприятий по повышению качества воздуха, включая модернизацию систем отопления и перевод их на более экологичные виды топлива, мониторинг и контроль выбросов от различных источников, обновление парка общественного транспорта, а также повышение осведомленности жителей города о негативном воздействии автотранспорта на качество воздуха.

По переменной «Площадь общественных парков» в этом году, как и в прошлом, лидируют Москва, Пекин и Джакарта. Следует отметить, что большинство анализируемых городов уделяет большое внимание созданию в городе качественных рекреационных зон: десятки новых парков были созданы за последние несколько лет в Москве, масштабные программы реализуются в Сан-Паулу и Джакарте.

⁶ Нью-Йорк Таймс, 2014 г.

Устойчивое развитие и окружающая среда

■ Самый высокий рейтинг по показателю

Место в рейтинге	Риск стихийных бедствий	Температурный комфорт	Переработка отходов	Качество воздуха	Площадь общественных парков	Сумма баллов
1 Москва	7	3	5	3	7	25
2 Мехико	2	7	6	5	4	24
3 Пекин	6	4	3	1	6	20
3 Стамбул	5	5	2	7	1	20
3 Сан-Паулу	5	6	1	6	2	20
6 Мумбаи	3	3	7	2	3	18
7 Джакарта	2	1	4	4	5	16



Мумбаи

Демография и приспособленность для жизни

Сегодня города группы E7 – это крупнейшие мегаполисы мира, значительно превосходящие по численности населения большинство центров развитых стран. И если в случае развитых стран темпы роста численности населения в той или иной степени соответствовали темпам развития и модернизации городской инфраструктуры, то развивающимся городам в условиях стремительного роста, который происходил в течение последних десятилетий, приходится сталкиваться с множеством трудностей. Более того, этим городам приходится конкурировать за высококвалифицированную рабочую силу и инвестиции не только с центрами своей страны, но и с другими крупнейшими городами мира. И если говорить о таких понятиях, как комфорт, удобство и привлекательность для жизни, крупные развивающиеся мегаполисы пока, к сожалению, уступают большинству городов развитых стран. С одной стороны, они еще не могут предложить того многообразия возможностей, которые способны предложить своим жителям Париж, Лондон, Сингапур и Нью-Йорк, с другой стороны, эти города не могут похвастаться высокими стандартами жизни, которые задают такие относительно небольшие города,

как Сидней и Ванкувер.

В этом году в расчет индикатора «Демография и приспособленность для жизни» были добавлены две новые переменные, основанные на проведении опроса 15 000 сотрудников компании PwC. Так, мы попросили сотрудников оценить легкость передвижения от места жительства к месту работы в своем городе. Результаты легли в основу расчета переменной «Легкость совершения регулярных поездок на работу». В ходе исследования было также предложено указать три города из списка «городов возможностей» (кроме собственного), в которых бы сотруднику больше всего хотелось работать. Эти данные были использованы для расчета переменной «Привлекательность города как места работы среди иностранных граждан». За счет добавления новых переменных несколько изменилась расстановка сил в рейтинге по данному индикатору: Стамбул, показавший лучшие результаты по переменной «Привлекательность города как места работы среди иностранных граждан», поменялся местами с Сан-Паулу и переместился с пятого места на третье. Джакарта улучшила свои позиции по отношению к Мумбаи. Как и в

прошлом году, лучшие результаты продемонстрировали два города – Москва и Пекин. Москва, набравшая максимальное число баллов по трем переменным, несколько проиграла в привлекательности для иностранных граждан; Пекин же оказался слабее с точки зрения активности культурной жизни.

Комплексная переменная «Активность культурной жизни» включает в себя несколько составляющих и учитывает как субъективное восприятие горожанами основных элементов культурной жизни, так и способность города отражать и формировать «дух времени». Лидирующие позиции по этой переменной сохраняют за собой латиноамериканские города. Первое место Сан-Паулу не вызывает удивления, если принять во внимание большое число проводимых в городе фестивалей и культурных мероприятий, множество музеев, а также динамичную и разнообразную ночную жизнь города. В этом году несколько улучшил свои позиции Стамбул. В этом городе, который на протяжении последних лет стремится уйти от имиджа крупного промышленного центра и сформировать образ финансового и культурного центра, развитие

культуры рассматривается как один из основных инструментов повышения привлекательности. Так, в 2010 году Стамбул был назван культурной столицей Европы. Частью программы по подготовке города к этому событию стала масштабная реставрация объектов культурного наследия и реновация городских исторических зон. Частные инвесторы конкурируют между собой за финансирование проектов по созданию объектов культуры и культурных событий. Таким образом, развитие культуры, инициируемое во многом правительством и городскими властями, активно поддерживается как жителями, так и бизнесом, что, несомненно, способствует укреплению роли Стамбула как одного из важнейших культурных и туристических центров на карте Европы.

По комплексной переменной, характеризующей качество жизни в городе, распределение городов в рейтинге не претерпело изменений по сравнению с прошлым годом. Три города, набравших наибольшее число баллов – Москва, Пекин и Сан-Паулу, – могут предложить жителям более благоприятные условия проживания

по сравнению с конкурентами. По переменной «Население трудоспособного возраста» лидерство принадлежит китайской столице. Действительно, население в возрасте от 15 до 64 лет составляет практически 90% численности населения города.

По двум переменным, характеризующим уровень загруженности дорожного движения и легкость совершения регулярных поездок на работу, сложилось следующее распределение позиций между городами-лидерами рейтинга: в обоих случаях лучшие результаты показала Москва, второе место принадлежит Пекину, третье – Стамбулу. В прошлом году все города рейтинга, за исключением двух латиноамериканских, продемонстрировали одинаковый результат по переменной «Уровень загруженности дорожного движения». Следует отметить, что высокая загруженность дорог является хронической проблемой каждого из рассматриваемых в настоящем отчете городов, и каждый из них реализует политику по улучшению ситуации на дорогах. Отставание Мехико и Сан-Паулу по переменной «Уровень загруженности дорожного движения»

является вполне объяснимым. Именно эти города характеризуются самыми высокими показателями уровня автомобилизации. Так, в Мехико в конце 1990-х темпы роста числа автомобилей в городе в несколько раз превышали темпы роста численности населения. Рост уровня автомобилизации стал возможен не только благодаря повышению благосостояния населения, но во многом и благодаря успехам автомобильной промышленности Мексики. Загруженности улиц Мехико способствует также и преобладание общественного транспорта малой вместимости, включая более 150 тысяч такси. Наиболее привлекательным городом для иностранных граждан из городов E7 стал Стамбул, что неудивительно, ведь именно здесь, как ни в каком другом городе мира, так тесно пересекаются культура и традиции Востока и Запада. Пекин, демонстрирующий самые высокие темпы роста экономики, занимает по этой переменной второе место. Наименее привлекательными городами группы E7, по версии сотрудников международной сети фирм PwC, являются Мумбаи и Джакарта.

Демография и приспособленность для жизни

■ Самый высокий рейтинг по показателю

Место в рейтинге	Активность культурной жизни	Качество жизни*	Население трудоспособного возраста	Уровень загруженности дорожного движения	Легкость совершения регулярных поездок на работу	Привлекательность города как места работы среди иностранных граждан	Сумма баллов
1 Пекин	3	6	7	6	6	6	34
1 Москва	5	7	5	7	7	3	34
3 Стамбул	5	3	3	5	5	7	28
4 Мехико	6	4	6	1	4	4	25
5 Сан-Паулу	7	5	2	2	3	5	24
6 Джакарта	2	1	4	4	2	1	14
7 Мумбаи	1	2	1	3	1	2	10

*Рассчитывается на основе более 30 факторов, распределенных по пяти категориям: социальная и политическая стабильность, здравоохранение, культура и окружающая среда, образование, инфраструктура. Каждый город оценивается как «приемлемый», «удовлетворительный», «неудобный», «нежелательный» или «неприемлемый» по каждому из параметров. Что касается качественных характеристик, рейтинги составлялись на базе суждений аналитиков Economic Intelligence Unit и жителей города. По количественным показателям рейтинги рассчитывались в зависимости от относительных результатов городов по ряду нескольких внешних показателей. Источник данных: Рейтинг удобных для проживания городов (Economist Intelligence Unit, 2014 г.).

Экономика

Данная категория призвана оценить города с финансовой точки зрения – их способность обеспечивать устойчивый экономический рост, создавать привлекательные условия для ведения бизнеса и оказывать экономическое влияние далеко за пределами собственной территории. Мехико, как и в прошлогоднем выпуске исследования, обошел своих конкурентов в рамках индикатора «Легкость ведения бизнеса» и занял достойное второе и третье место по индикаторам «Затраты» и «Экономическое влияние» соответственно. Город еще раз подтвердил, что он неслучайно является одним из крупнейших центров коммерции и финансов развивающегося мира, и обозначил серьезность своего намерения стать достойным конкурентом развитых городов на международной арене.



Пекин

Экономическое влияние

Данный индикатор оценивает не только уровень развития экономики города, но и степень его «присутствия» в глобальной экономической системе, то, насколько привлекателен город для международных инвесторов и насколько он способен влиять на ход происходящих в мировой экономике процессов. Развитая экономика является базовым элементом процветания любого города, ведь именно от успехов экономической политики во многом зависит повышение благосостояния населения, успех преобразований в социальной и экологической сфере, а также в развитии городской инфраструктуры. В условиях острой борьбы мировые центры конкурируют между собой за привлечение выгодных инвестиций и лучшие трудовые ресурсы, стараясь предложить им лучшие условия для ведения бизнеса, работы и жизни.

В методике расчета индикатора «Экономическое влияние» произошли минимальные изменения по сравнению с прошлым годом. Мы объединили две переменные, характеризующие объемы прямых иностранных инвестиций (количество проектов, создающих новые рабочие места, и общий объем прямых иностранных инвестиций в эти проекты), и назвали новую переменную «Привлечение прямых иностранных инвестиций». Также был изменен способ определения роста ВВП: для расчета переменной

использовались данные средних темпов роста за три года, а не ежегодные показатели. В остальном состав переменных и способ их вычисления остались прежними.

Следует отметить, что, как и в первом отчете от «От Москвы до Сан-Паулу», Пекин и Москва продемонстрировали исключительные результаты, лидируя по набранной сумме баллов с существенным отрывом от пяти городов-конкурентов. Более того, столица Китая не только демонстрирует большую экономическую мощь в сравнении с крупнейшими центрами стран группы E7, но и занимает по данному индикатору второе место среди 30 городов глобального отчета «Города возможностей – 6», пропустив вперед только Лондон. В рейтинге «Города возможностей – 6» в категории «Экономическое влияние» Москва также смогла попасть в его первую половину, заняв 11-е место.

Существенный отрыв двух лидеров объясняется тем, что эти города смогли продемонстрировать стабильно высокие результаты по большинству переменных. Так, Пекин занимает первое место по четырем из пяти переменных, однако значительно отстает по переменной «Производительность труда». Москва, напротив, показывает лучшие результаты по данной переменной и занимает второе

место по числу головных офисов крупнейших фирм мира, занятости в сфере финансовых и деловых услуг и объему прямых иностранных инвестиций. Однако Москва уступила большинству конкурентов по темпам роста ВВП. Изменения произошли в распределении мест, занимаемых пятью остальными городами: существенно улучшил свои позиции Мехико, Мумбаи, Сан-Паулу и Стамбул, напротив, опустились в рейтинге по сравнению с прошлым годом. При этом ни один из пяти городов не смог показать лучший результат ни по одной переменной. Как и в прошлом году, эти города, показывая относительно неплохой результат по одним переменным, отстают от конкурентов по другим показателям.

Наиболее существенные изменения по сравнению с прошлым годом произошли в распределении мест, занимаемых городами, по переменной «Количество головных офисов компаний из списка 500 крупнейших фирм мира». Любой другой город по данному показателю будет сложно сопоставить с Пекином. Лидерство китайской столицы неслучайно, поскольку по числу представленных в рейтинге 2014 года компаний Китай уступает только США. Более того, из общего числа компаний, впервые вошедших в рейтинг в 2014 году, большинство составляют именно китайские компании. Уровни присутствия головных

Экономическое влияние

■ Самый высокий рейтинг по показателю

Место в рейтинге	Количество головных офисов компании из списка 500 крупнейших фирм мира (Global 500)	Занятость в сфере финансовых и деловых услуг	Привлечение прямых иностранных инвестиций	Производительность труда	Темпы роста реального ВВП	Сумма баллов
1 Пекин	7	7	7	2	7	30
2 Москва	6	6	6	7	2	27
3 Мехико	5	4	2	6	3	20
4 Мумбаи	5	3	4	1	5	18
5 Сан-Паулу	2	5	5	4	1	17
6 Джакарта	3	2	2	3	6	16
7 Стамбул	2	1	3	5	4	15



Мехико

офисов крупнейших компаний мира в остальных городах группы E7 вполне сопоставимы, что объясняет изменение в результатах рейтинга по отношению к прошлому году. В этом году Мехико и Джакарта улучшили свои позиции, Сан-Паулу, напротив, потерял несколько баллов.

По занятости в сфере финансовых и деловых услуг лидируют Пекин, Москва и Сан-Паулу. Интересно, что Пекин является единственным городом из числа городов группы E7, в котором те, кто занят в сфере деловых и финансовых услуг, составляют наиболее многочисленную группу. В данном случае речь идет, прежде всего, о занятости в сфере оказания деловых услуг⁷, которая, по данным прогнозов, в ближайшее десятилетие будет продолжать увеличиваться. В остальных городах высокая доля занятых отмечается в секторе оптовой и розничной торговли, в Стамбуле и Мумбаи сохраняется доминирование отраслей промышленного производства, для Москвы и Сан-Паулу также характерна высокая занятость в сфере оказания общественных услуг^{8,9}.

Наиболее привлекательными городами для иностранных инвесторов являются Пекин и Москва, которые также демонстрируют выдающиеся результаты по сравнению с большинством городов глобального

отчета «Города возможностей – 6». Так, рост экономики Китая и целенаправленная политика по привлечению прямых иностранных инвестиций, а также вступление страны во Всемирную торговую организацию способствовали стремительному повышению притока средств, вкладываемых в экономику страны зарубежными инвесторами. И если в 1990-х годах иностранные инвестиции поступали в основном в экспортноориентированные отрасли экономики, нефтяную отрасль и сферу недвижимости, то сегодня существенную долю прямых иностранных инвестиций притягивает сфера услуг Китая; важными направлениями вложения иностранного капитала становятся также наукоемкие отрасли.

По переменной «Производительность труда» в этом году Москва смогла обойти Мехико и занять первое место в рейтинге. Другие города сохранили свои позиции. Однако в отношении эффективности труда каждый из рассматриваемых в настоящем отчете городов пока значительно отстает от центров развитых стран, в которых в условиях ограниченности ресурсов наблюдается стабильный рост производительности. Тем не менее, повышение производительности труда является

важным приоритетом развития: правительства и крупнейшие города реализуют мероприятия по развитию транспортной инфраструктуры, стимулируют создание и внедрение инноваций и способствуют повышению уровня проникновения передовых технологий.

По переменной «Темпы роста реального ВВП» картина распределения мест, занимаемых городами, также не претерпела существенных изменений по сравнению с прошлым годом: Мехико обошел Москву, оттеснив российскую столицу на предпоследнее место. Пекин, как и в прошлом году, занимает уверенное первое место. При этом темпы роста ВВП развивающихся городов группы E7 существенно выше показателей развитых городов, представленных в нашем глобальном отчете.

Таким образом, результаты нашего рейтинга подтверждают, что развивающиеся города – крупнейшие центры растущих экономик – активно интегрируются в мировую экономику, распространяя свое влияние далеко за пределы своей страны. Для дальнейшего повышения конкурентоспособности на мировой арене этим городам стоит уделить особое внимание вопросам повышения производительности труда и улучшения бизнес-климата.

7 В понятие «деловые услуги» включены следующие виды деятельности: операции с недвижимостью и аренда объектов недвижимости; услуги, связанные с информационными и компьютерными технологиями; НИОКР; архитектурные и инженеринговые работы, юридические услуги, услуги по вопросам финансовой отчетности и бухгалтерского учета; реклама; профессиональные, научные и технические услуги.

8 К общественным услугам относятся следующие виды деятельности и услуги: государственное управление; образование; здравоохранение.

9 PwC, исследование «От Москвы до Сан-Паулу», 2013 г.

Легкость ведения бизнеса

Данный индикатор характеризует города с точки зрения условий для создания и развития бизнеса. Значительное число переменных, входящих в состав данного индикатора, позволяет, с одной стороны, учесть и оценить различные аспекты предпринимательской среды, с другой стороны, увеличивает шанс каждого города продемонстрировать свои сильные стороны и выявить свои наиболее слабые места по сравнению с конкурентами. Те возможности, которые город предоставляет бизнесу, оказывают непосредственное влияние на экономический потенциал самого города. Действительно, как показывают результаты глобальных отчетов «Города возможностей» за последние годы, города, демонстрирующие лучшие результаты по индикатору «Легкость ведения бизнеса», также оказываются более результативными с точки зрения экономического влияния. Что касается семи городов группы E7, то эта взаимосвязь не столь однозначна. Тем не менее, Мехико и Пекин, занимающие первое и третье место по индикатору «Легкость ведения бизнеса», также входят в тройку лидеров по индикатору «Экономическое влияние».

Состав переменных показателей по данному индикатору и методика их расчета претерпели минимальные изменения по сравнению с прошлым

годом. Перемещения в рамках рейтинга по отдельным переменным демонстрируют очевидный прогресс отдельных городов в формировании благоприятного предпринимательского климата. В результате по итоговой сумме баллов по данному индикатору Стамбул, занимавший в прошлом году четвертое место, в этом году смог подняться на второе; Пекин делит третье место с Сан-Паулу. Как и в прошлом году, в рейтинге по индикатору «Легкость ведения бизнеса» с большим отрывом лидирует Мехико. Тем не менее, если год назад этот город показал лучшие результаты по пяти переменным, то в настоящем отчете он лидирует только по таким переменным, как «Легкость открытия бизнеса» и «Урегулирование дел о банкротстве», уступив позиции конкурентам по трем другим переменным («Трудовое законодательство», «Уровень защищенности акционеров» и «Уровень операционных рисков»).

Переменная «Легкость открытия бизнеса» оценивает сложность и стоимость административных процедур, через которые должен пройти предприниматель в процессе создания и регистрации компании. В этом году Москва опередила Стамбул, заняв по данной переменной второе место, на что во многом повлияла отмена процедуры нотариального заверения подписи перед открытием

счета компании¹⁰. В Турции же, напротив, произошло ужесточение требований к минимальному размеру уставного капитала, необходимого для начала процесса регистрации компании¹¹.

По переменной «Урегулирование дел о банкротстве» все города сохранили свои позиции по отношению к прошлому году. Три города, показавшие лучшие результаты с точки зрения эффективности нормативно-правовой базы и процедур в данной сфере, – это Мехико, Москва и Пекин. Наиболее заметные перемены произошли в распределении городов по переменной «Трудовое законодательство», которая оценивает нормативно-правовую базу с точки зрения простоты найма на работу и увольнения, а также жесткости рабочего графика. Москва, Сан-Паулу и Стамбул, которые показали худший результат в прошлом году, в этом году занимают первые три места. Пекин, напротив, опустился с третьего на предпоследнее место.

В рамках переменной «Уровень защиты акционеров» ощутимо улучшил свои позиции в сравнении с прошлым годом Стамбул, который разделяет первое место с Мумбаи; Джакарта и Мехико опустились на третье и четвертое место соответственно. Усиление защиты прав инвесторов в Турции

10, 11 Doing Business 2014, World Bank Group.

Легкость ведения бизнеса

■ Самый высокий рейтинг по показателю

Место в рейтинге	Легкость открытия бизнеса ²	Урегулирование дел о банкротстве ²	Трудовое законодательство ²	Простота пересечения границ; количество стран с безвизовым режимом ¹
1 Мехико	7	7	4	5
2 Стамбул	5	3	6	6
3 Пекин	3	5	2	2
3 Сан-Паулу	4	2	6	7
5 Москва	6	6	7	4
6 Мумбаи	1	4	3	2
7 Джакарта	2	1	1	3

1 Данные по стране

2 Данные по самому населенному городу в стране

во многом обусловлено принятием нового коммерческого кодекса, который требует возврата прибыли от директоров, признанных ответственными за нанесение ущерба компании в результате совершенной сделки; новый кодекс также предусматривает возможность проведения независимого аудита по требованию акционеров для выявления конфликта интересов.

Переменная «Уровень операционных рисков» оценивает основные факторы, влияющие на рентабельность бизнеса в стране, при помощи качественных и количественных показателей. По сравнению с прошлым годом в глобальном рейтинге Economist Intelligence Unit, данные которого мы используем для расчета значений этой переменной, Китаю удалось обойти Мексику на одну позицию. Турция также сумела подняться на одну позицию и набрать одинаковую сумму баллов с Бразилией. Единственная страна, которая потеряла несколько позиций по результатам глобального исследования Economist Intelligence Unit, – это Россия, что объясняет последнее место Москвы в рейтинге городов E7 по данной переменной. В большой степени это обусловлено возросшими макроэкономическими и финансовыми рисками.

С точки зрения рисков управления персоналом лучшие результаты



Мехико

показал Пекин, существенно опередив Сан-Паулу и Мумбаи. Результат Пекина не кажется удивительным на фоне того, что абсолютное большинство населения города составляют граждане трудоспособного возраста и Китай проводит активную политику по повышению качества трудовых ресурсов.

Наиболее доступными городами для иностранных граждан с точки зрения простоты пересечения границ являются Сан-Паулу, Стамбул и Мехико; чтобы попасть в Китай и Индию, гражданам большинства стран мира потребуется виза, что объясняет отставание Пекина и Мумбаи по переменной «Простота пересечения границ». Наибольшее число посольств и консульств иностранных государств представлено в Пекине и Москве.

Анализ результатов городов по восьми переменным, входящим в состав индикатора «Легкость ведения

бизнеса» и сопоставление их с данными прошлого года позволяет сделать вывод о том, что каждая из стран группы E7 и их крупнейшие центры реализуют меры по упрощению административных процедур и улучшению делового климата. И эти усилия находят отражение в положении городов в международных рейтингах: в этом году по набранной сумме баллов по данному индикатору Стамбул, занявший второе место, отделяет от Москвы, расположившейся на третьем месте от конца, всего два балла. Более того, по набранной сумме баллов отрыв Стамбула, Пекина, Сан-Паулу и Москвы от Мехико, лидера по итогам двух лет, не выглядит уже столь непреодолимым. В свою очередь, хочется надеяться, что улучшение предпринимательского климата отразится на инвестиционной привлекательности развивающихся городов и позволит им усилить свое экономическое влияние.

Иностранные посольства и консульства	Уровень защиты акционеров ²	Уровень операционных рисков ¹	Риски управления персоналом	Сумма баллов
4	4	6	4	41
3	7	5	1	36
7	2	7	7	35
2	3	5	6	35
6	1	1	3	34
1	7	3	5	26
5	5	2	2	21

Затраты

Состав переменных, которые мы используем для расчета данного индикатора, свидетельствует о нашем стремлении отразить затраты, связанные, прежде всего, с ведением бизнеса в городе. Тем не менее, при определении переменных мы исходили из того, что конкурентоспособные города должны не просто предложить предпринимателям выгодные условия для ведения бизнеса – уровень доходов сотрудников компаний в этих городах должен быть достаточным для удовлетворения широкого круга потребностей и обеспечения достойного уровня жизни. Иными словами, быть достаточно «дешевым» городом для ведения бизнеса не означает быть более привлекательным, если качество трудовых ресурсов невысоко, а общественная ситуация характеризуется нестабильностью.

В этом году состав индикатора «Затраты» также претерпел некоторые изменения по сравнению с отчетом прошлого года: общее число переменных уменьшилось

(их стало пять вместо шести) и были внесены некоторые изменения в способ расчета большинства из них. Изменения не коснулись только двух показателей – «Общая налоговая ставка» и «Затраты на содержание офиса», характеризующих основные расходы компаний и оказывающих непосредственное влияние на инвестиционную политику бизнеса. Переменные «Арендная плата» и «Стоимость интернет-трафика» заменил единый показатель «Стоимость жизни». Для более точного отражения стоимости жизни в городе в состав индикатора «Затраты» был включен показатель «Покупательная способность». Вместо индекса iPod в этом году мы используем индекс iPhone. Учитывая существенные изменения в рамках данного индикатора, перемещения городов по позициям рейтинга были ожидаемыми. Москва поднялась на второе место, которое в этом году она делит с Мехико; несколько улучшил свое положение Сан-Паулу; Мумбаи и Пекин оказались менее результативными по сравнению с прошлым годом.

Интересно, что два лидера прошлого года – Мехико и Стамбул – сумели удержать свои позиции. Как и в прошлом году, столица Турции показала стабильные результаты по большинству показателей, не став лидером ни по одному из них. Это еще раз подтверждает гипотезу о том, что город, способный предложить оптимальный баланс цены и качества, оказывается более конкурентоспособным.

Переменная «Общая ставка налогообложения» оценивает общую сумму налогов, а также обязательных сборов и взносов, уплачиваемых юридическими лицами в течение второго года работы, в процентах от коммерческой прибыли. Исследование проводилось специалистами PwC совместно с Всемирным банком. В рамках данного проекта также учитывались отчисления, уплачиваемые работодателем в негосударственные организации, например в частные пенсионные фонды или фонды страхования работников. Для оценки величины сборов использовался единый для

Затраты

■ Самый высокий рейтинг по показателю

Место в рейтинге	Общая налоговая ставка	Затраты на содержание офиса	Стоимость жизни	Индекс iPhone	Покупательная способность	Сумма баллов
1 Стамбул	6	4	3	5	5	23
2 Мехико	4	7	5	3	3	22
2 Москва	5	2	2	6	7	22
4 Джакарта	7	5	6	1	1	20
4 Мумбаи	3	6	7	2	2	20
6 Сан-Паулу	1	3	1	7	6	18
7 Пекин	2	1	4	4	4	15



Стамбул

каждой страны профиль компании, функционирующей в крупнейшем деловом центре страны. Лучший результат по данной переменной продемонстрировала Джакарта, второе место занял Стамбул, третье – Москва. Максимальная сумма налогов и отчислений зафиксирована в Сан-Паулу.

В распределении городов по показателю «Затраты на содержание офиса» произошли некоторые изменения. Наименьшие значения показателя зафиксированы в Мехико и Мумбаи. Так, в Мумбаи, который улучшил свои позиции по отношению к прошлому году и отеснил вниз Джакарту и Стамбул, наблюдалось значительное снижение валовой ставки арендной платы в начале 2014 года: произошло некоторое сокращение спроса на недвижимость при одновременном увеличении предложения. Самыми дорогими городами с точки зрения стоимости содержания офиса, как и в прошлом году, являются Москва и Пекин.

Переменная «Стоимость жизни» сравнивает цены на базовые товары и услуги в различных городах без учета величины доходов граждан. Таким образом, лучший результат по данной

переменной покажет город с самыми низкими ценами. Городами-лидерами по данной переменной являются Мумбаи, Джакарта и Мехико; наиболее высокие цены характерны для Москвы и Сан-Паулу, которые, однако, показали лучшие результаты с точки зрения покупательной способности: оба города заняли верхние строчки рейтинга по двум переменным – «Покупательная способность» и «Индекс iPhone». Наиболее низкой покупательной способностью характеризуется население Мумбаи и Джакарты. Так, жителям Джакарты в среднем требуется работать в три раза дольше, чем жителям Сан-Паулу, чтобы заработать на iPhone.

В целом же, несмотря на относительно невысокую стоимость жизни, с точки зрения покупательной способности города группы E7 значительно уступают большинству развитых городов. Более того, по объему уплачиваемых налогов и сборов и по затратам на содержание офиса развивающиеся города, вопреки ожиданиям, также могут оказаться менее конкурентоспособными по сравнению с развитыми городами, что особенно ярко подтверждается примерами Сан-Паулу и Пекина.

Крупнейшие международные мероприятия как катализатор социально-экономического развития городов

Крупнейшие международные мероприятия привлекают внимание десятков тысяч туристов, которые приезжают в страну, чтобы увидеть происходящее своими глазами, и многомиллионной аудитории средств массовой информации, которая пристально следит не только за программой мероприятия, но и за ходом подготовки к его проведению. Масштаб события ставит перед принимающей стороной главный вопрос о том, сможет ли она получить выгоду от мероприятия, покрывающую затраты, понесенные на его подготовку. Именно колоссальный объем государственных инвестиций, которые могли бы быть направлены на решение более актуальных задач социально-экономического развития, является основным аргументом большинства оппонентов проведения крупнейших международных мероприятий. Так, летние Олимпийские игры 1976 года в Монреале стали самым дорогим уроком в истории Олимпийского движения: затраты на сооружение и эксплуатацию олимпийских объектов превысили первоначальные оценки более чем в четыре раза, в результате чего городу пришлось рассчитываться с долгами в течение 30 лет после окончания Игр.

Тем не менее, успех Лос-Анджелеса и Барселоны продемонстрировал всему миру, что Олимпийские игры могут способствовать значительному росту привлекательности города среди туристов и тем самым стимулировать экономическое развитие. Сидней стал первым городом, который ставил своей целью увеличение объема туризма в результате проведения Олимпийских игр 2000 г. В течение же последнего десятилетия на повестку дня организаторов международных мероприятий выходят более фундаментальные задачи

повышения уровня жизни местного населения. Масштабное спортивное или культурное событие все чаще воспринимается как катализатор ускоренного социального и экономического развития территории, благодаря которому можно получить мультипликативный эффект в самых разных сферах жизни. Так, одной из центральных тем во время подачи заявки на проведение Игр 2010 года в Ванкувере стало «оживление городской среды и экономики без выселения»¹². Это подразумевало, что условия жизни бедных слоев населения не изменятся к худшему в результате развития экономики отдельных городских районов и роста стоимости жизни. Олимпийские игры в Лондоне были призваны вдохнуть новую жизнь в одно из самых бедных городских сообществ юго-восточной Англии, способствуя устойчивому росту и дальнейшему процветанию британской столицы. Не менее примечателен пример Ливерпуля, некогда одного из крупнейших транспортных и промышленных центров Англии. Статус культурной столицы Европы 2008 года и проведение ряда крупных мероприятий на площадках города позволили существенно обновить облик центральной части города и реализовать ряд крупных инвестиционных проектов.

Развивающиеся страны также все чаще рассматривают возможность проведения в своих городах крупного международного мероприятия. Помимо обновления «физической» инфраструктуры, мероприятие такого уровня предоставляет уникальную возможность привлечь внимание мировой общественности к стране, показав ее открытость и готовность к выполнению самых сложных задач. Ярким примером этого могут служить Олимпийские игры 2008 года в Пекине и 2014 года в Сочи.

¹² Эделсон, 2011, Инклюзивность как мероприятие на Зимних Олимпийских играх в Ванкувере в 2010 г., География городов, вып. 22. (N. Edelson, 2011, Inclusivity as an Olympic Event at the 2010 Vancouver Winter Games, Urban Geography, 32, pp 804-822)



Сан-Паулу

Так чем же объясняется тот факт, что развивающиеся страны все чаще стремятся принять у себя крупное спортивное, культурное или выставочное мероприятие мирового уровня? Как справедливо отмечено в одном из докладов ОЭСР, крупным международным мероприятиям присущи уникальные черты, отличающие их от большинства других мероприятий:

- Жесткие временные рамки и взятые на себя обязательства требуют от принимающей стороны строжайшей дисциплины.
- Проведение крупного международного мероприятия позволяет городу и стране оказаться в центре внимания мировой общественности и СМИ.
- Организация мероприятия требует координации усилий на всех уровнях государственной власти.
- Для проведения события необходимо активное взаимодействие государственного и частного сектора, а также поддержка со стороны населения и его активное участие.
- Успех мероприятия пробуждает чувство национальной гордости и сплоченности¹³.

Однако, как показывает практика, не каждый город обладает достаточными

ресурсами для проведения крупного международного мероприятия, и даже победа заявки в конкурсе не означает, что принимающая сторона сможет извлечь из мероприятия ожидаемые выгоды.

Наш опыт показывает, что залогом успешного проведения крупного международного мероприятия, которое окажет долгосрочное воздействие на социально-экономическое развитие территории, является соблюдение трех основных требований.

Во-первых, принимающая сторона должна оценить, насколько масштаб предполагаемого мероприятия и необходимые для его проведения инвестиции соответствуют реальным возможностям экономики города.

Одним из примеров принятия неоправданных рисков стало создание сети легкого рельсового транспорта в Куябе, самом малочисленном из всех городов, принимавших Чемпионат мира по футболу 2014 года в Бразилии. На реализацию этого проекта ушло около половины всего запланированного бюджета на подготовку города к Чемпионату. В итоге маршрут, который должен был соединить город с международным аэропортом, так и не начал функционировать. Аналогичная ситуация складывалась и с новым терминалом аэропорта, в

котором, по оценкам рейтингового агентства Fitch, к маю 2014 года было завершено только три четверти всех запланированных работ. Более того, многие эксперты ставят под сомнение востребованность стадиона, специально построенного к чемпионату, городом, команда которого уже много лет не играет в высших дивизионах национального чемпионата¹⁴.

Еще одним примером того, как проведение крупного спортивного мероприятия негативно отразилось на репутации города, стали Игры Содружества в Дели, запомнившееся многим срывом сроков строительства и низким качеством объектов инфраструктуры.

Вторая составляющая успеха крупного международного события – это установление тесной связи между программой подготовки к мероприятию и долгосрочной стратегией и приоритетами социально-экономического развития. Потребности города, как и человека, на разных стадиях развития будут существенно различаться. Для того чтобы лучше отразить этот процесс, мы адаптировали иерархию человеческих потребностей Маслоу к этапам развития города. Так, на ранних стадиях городу в первую очередь необходимо

¹³ Выгоды в виде развития региона в результате проведения международных мероприятий: формирование местного наследия в области развития начиная с 2012 года. Организация экономического сотрудничества и развития. 2010 г.

¹⁴ ABC News, 2014 г.

Иерархия потребностей Маслоу для городов



Источник: исследование PwC, «Новые отношения в меняющемся мире», 2013 г.

обеспечить удовлетворение базовых потребностей его жителей: безопасная среда обитания, доступ к услугам здравоохранения и базовым элементам инфраструктуры – чистой воде и канализации. Как правило, именно эти задачи являются приоритетными на начальной стадии развития. Жители развитых городов предъявляют более высокие требования к качеству жизни, поэтому приоритетами развитых городов являются такие задачи, как внедрение современных технологий, повышение качества окружающей среды и ресурсная эффективность городского хозяйства, привлечение граждан к процессу управления на местном уровне и предотвращение социальной изоляции отдельных слоев общества. «Умные города» стремятся максимально повысить удобство и эффективность всех основных составляющих жизни города. На высшей ступени пирамиды находятся центры, задающие тон и стандарты качества жизни. Эти города всегда стремятся предложить что-то новое своим жителям и в равной степени готовы поделиться своим опытом с другими городами мира.

Правильный выбор спортивного мероприятия с учетом приоритетных задач, стоящих перед регионом¹⁵

Общая готовность



- Какие 3-5 важнейших целей ставит перед собой город или регион, решив принять у себя это мероприятие?
- Какие 3-5 основных преимуществ конкретный город, регион или страна могут предложить в качестве принимающей стороны?
- Почему именно сейчас самое подходящее время для того, чтобы приступить к реализации этой инициативы?
- Какие показатели будут использовать городские или региональные власти для оценки успешности проведенного мероприятия?

Объекты



- Есть ли в городе или регионе объекты и сооружения, необходимые для проведения крупного спортивного мероприятия?
- Если нет, согласятся ли городские власти и власти штата (а в некоторых случаях и правительство страны) инвестировать в такой проект?
- Как наилучшим образом организовать финансирование?
- Какую роль в этом проекте будут играть государственно-частные партнерства?
- Насколько вероятна поддержка этого проекта со стороны делового сообщества?
- Какие стимулы потребуются для его привлечения к участию в этом мероприятии?
- Насколько вероятна поддержка этого проекта со стороны местного и регионального сообщества?
- Какие меры в области общественного мнения потребуются принять, чтобы заручиться их поддержкой и привлечь их к участию

Интеллектуальный капитал



- Имеется ли у города или региона интеллектуальный капитал для планирования, финансирования, строительства необходимой инфраструктуры и проведения мероприятия данного масштаба?
- Подавал ли в прошлом город или регион заявку на право проведения мероприятия такого масштаба?
- Если та заявка была успешной, что можно вновь использовать из нее?
- Если предыдущая заявка оказалась неудачной, какие уроки можно извлечь из этой неудачи?
- Каких внешних консультантов должен будет привлечь город или регион для планирования, финансирования, строительства необходимой инфраструктуры и проведения мероприятия данного масштаба?

¹⁵ PwC, исследование «Игра на победу», 2014 г.

Наилучшие результаты от проведения крупного международного мероприятия будут достигнуты в том случае, когда действия по его подготовке способствуют решению поставленных перед городом приоритетных задач с учетом текущей стадии развития.

Так, только около 5% суммарного бюджета Чемпионата мира по футболу 2014 года было направлено на строительство объектов спортивной инфраструктуры; при этом около 53% было потрачено на развитие транспортной инфраструктуры, включая строительство и реконструкцию аэропортовых комплексов. Рост покупательной способности населения привел к увеличению спроса на услуги гражданской авиации, что, в свою очередь, потребовало значительного расширения пропускной способности терминальных комплексов и строительства новых аэропортов в тех районах страны, которые раньше не обслуживались авиацией.

Благодаря подготовке к крупномасштабным международным мероприятиям, Рио-де-Жанейро стал

объектом серьезных преобразований в самых разных сферах – от обеспечения безопасности до транспортного обслуживания и восстановления городской среды. По словам Эдуарду Паэша, мэра Рио-де-Жанейро, «за какие-то пять лет город осуществит инвестиции на сумму, рассчитанную почти на сорок лет». Он считает, что Олимпийские игры и Чемпионат мира по футболу дают «прекрасную возможность добиться коренных изменений, которые город жаждет увидеть и в которых он так нуждается». Инвестиции, которые осуществляются в Рио-де-Жанейро, направлены, в частности, на возрождение к новой жизни фавел, знаменитых бразильских трущоб, а также на создание системы скоростного автобусного сообщения и восстановление портовой зоны. Власти города надеются, что эти преобразования внесут существенный вклад в жизнь малоимущих граждан: «Самое главное для меня, — говорит Эдуарду Паэш, — это оставить в наследство городу более высокий уровень жизни»¹⁶.

Проведение Олимпийских игр 2014 года в Сочи было призвано не только модернизировать экономику Сочи, но и стимулировать развитие всего Краснодарского края за счет масштабного развития инженерной и транспортной инфраструктуры и повышения культуры гостеприимства. Недостаточно развитая инфраструктура и невысокое качество услуг привели к тому, что Сочи постепенно утрачивал конкурентоспособность по сравнению с курортами Турции и Египта, работающими в сопоставимых ценовых сегментах. Преобладающим видом туризма в городе являлся летний пляжный отдых, а основную категорию отдыхающих составляли российские граждане, относящиеся к среднему классу и ниже. Строительство современных гостиничных комплексов и обновленный облик города, приобретенный им в результате подготовки к проведению Игр, способствуют постепенному увеличению доли событийного и

¹⁶ PwC, исследование «Правила игры».

Наследие



- Какой вид наследия город или регион стремится получить в результате проведения мероприятия?
- Если целью является повышение престижа города или региона на национальном или международном уровне, каким образом это мероприятие позволит достигнуть поставленной цели?
- Каких долгосрочных целей развития стремится достичь город или регион, проводя у себя это мероприятие?
- Как составить оптимальный план будущего развития города или региона, чтобы обеспечить использование объектов и вспомогательной инфраструктуры после завершения мероприятия?
- Какие изменения и усовершенствования стадионов, жилищного фонда и других объектов инфраструктуры необходимо будет осуществить, чтобы обеспечить успешный переход от их использования в ходе мероприятия к долгосрочному использованию?
- Какое наследие в виде спортивных объектов город или регион стремится оставить жителям после завершения этого мероприятия?
- Какое наследие в виде интеллектуального капитала, созданного в результате работ по планированию и финансированию этого мероприятия, а также строительства инфраструктуры для его проведения, город или регион могут эффективно использовать для проведения будущих мероприятий?
- Какие показатели будет использовать город или регион для оценки успешности полученного наследия?

Вспомогательная инфраструктура



- Имеется ли в городе или регионе вспомогательная инфраструктура (транспортное обслуживание, помещения для временного проживания, системы инженерного обеспечения, санитарно-технические сооружения, телекоммуникации), необходимая для проведения мероприятия рассматриваемого масштаба?
- В случае отсутствия такой инфраструктуры готовы ли городские власти и власти штата (а в некоторых случаях и правительство страны) инвестировать в необходимую программу усовершенствований?
- Насколько тесно связаны эти усовершенствования с долгосрочным планом развития города или региона?
- Как наиболее эффективно использовать мероприятие в качестве катализатора реализации существующего долгосрочного плана развития города или региона?
- Насколько вероятна поддержка строительства вспомогательной инфраструктуры со стороны делового сообщества? Какую роль в этом проекте будут играть государственно-частные партнерства?
- Насколько вероятна поддержка такой программы усовершенствования инфраструктуры со стороны сообществ на местном и региональном уровне? Какие меры потребуются принять в области общественного мнения, чтобы заручиться их поддержкой и привлечь их к участию?

делового туризма, а современная инфраструктура Красной Поляны позволяет в полной мере реализовать потенциал территории по развитию горнолыжного отдыха. Более того, страна получила новую тренировочную базу, отвечающую самым современным требованиям. Развитие событийного и делового туризма должно способствовать решению одной из фундаментальных проблем экономики города – проблемы высокого уровня сезонности. Проведение Игр также позволило городу решить проблемы электроснабжения: Сочинский регион, который на протяжении долгих лет оставался энергодефицитным, получил дополнительные мощности, которые могут быть использованы для развития близлежащих районов¹⁷.

Наконец, принимающая сторона должна иметь четкое представление о том, каким образом она сможет использовать наследие крупного международного мероприятия и извлекать из него выгоду. Объекты, которые поступают на баланс города и частных организаций, могут стать как значимым активом для обеспечения дальнейшего развития, так и дорогостоящим бременем, отвлекающим ресурсы от решения других насущных проблем. В этой связи для эффективного использования наследия после завершения мероприятия тесное сотрудничество между государственным и частным сектором играет не меньшую роль, чем во время подготовки к его проведению. Так, владельцы отелей заинтересованы в загрузке номерного фонда. При этом город и государственные организации, как правило, получают на баланс объекты, которые едва ли могут генерировать доходы, сопоставимые с издержками на поддержание и эксплуатацию этих объектов. Для эффективного использования

объектов материального наследия необходима координация планов города и частных организаций, поскольку получение прибыли одними невозможно без усилий других по поддержанию привлекательности и популярности города.

В этом отношении особенно интересен пример Стамбула, ставшего в 2010 году центром культурной жизни Европы и получившего уникальную возможность привлечь внимание всего мира к своему богатому наследию и динамично развивающейся современной культуре. Частью программы подготовки к этому культурному событию («Стамбул – культурная столица Европы 2010 года») стала масштабная реновация исторических зон города и реставрация исторических зданий, которые были использованы в качестве площадок для проведения мероприятий. Так, ряд музыкальных фестивалей и концертов был организован в исторических зданиях, которые, как правило, закрыты для массового посещения. Открытие нескольких музеев было приурочено специально к Году Стамбула как культурной столицы Европы.

Культурное возрождение – это еще один способ показать новый образ Стамбула, открытого миру и готового к изменениям. Однако этот процесс не только является результатом активной государственной политики, но и во многом инициирован именно частным сектором. Сегодня коммерческие компании инвестируют в создание новых выставочных площадок и активно спонсируют организацию мероприятий; расширяется география международного культурного сотрудничества; культура и искусство используются для поддержания корпоративного имиджа. Город постепенно преодолевает ту изоляцию и провинциализм, которые были

отличительной чертой его культурной жизни на протяжении 1980-х и 1990-х¹⁸. Статус культурной столицы Европы позволил увеличить поток туристов, приезжающих в город, и привлечь внимание местного населения и иностранных граждан к богатым традициям и культуре Турции. Более того, проведение этого масштабного события позволило создать новые рабочие места в отраслях культуры, менеджмента и медиа: по оценкам специалистов, в 2010 году число компаний креативной индустрии увеличилось на 23% по сравнению с 2009 годом¹⁹.

Таким образом, при условии грамотного планирования и эффективного управления проведение крупнейшего международного мероприятия открывает новые возможности для развития городов и регионов. Но для этого необходима и активная поддержка подобного рода инициатив населением и бизнесом. Действительно, роль масштабных инфраструктурных преобразований и колоссального нематериального наследия, которое оставляют после себя крупнейшие спортивные, культурные и выставочные мероприятия, сложно переоценить. Однако, чтобы мероприятие произвело ожидаемый эффект, принимающая сторона должна оценивать возможные риски и планировать действия, соответствующие возможностям и потребностям данной территории на современном этапе развития. На основе нашего опыта работы с организаторами крупнейших международных мероприятий мы разработали концептуальную модель, которая помогает городам и регионам оценить свои возможности и сопоставить цели долгосрочного развития с критериями, которым необходимо соответствовать для получения права на проведение конкретного мероприятия.

17 Российская газета, <http://www.rg.ru/2013/12/20/reg-ufo/energi.html>

18 Лондонская школа экономики и политических наук, 2009 год. Стамбул – город пересечений.

19 Озан Б., Анвер К. Результаты проведения года Культурной столицы Европы в Стамбуле в 2010 году.

Глоссарий

Интеллектуальный капитал и инновации

Публичные библиотеки

Количество библиотек, открытых для публичного доступа, в каждом городе, деленное на общую численность населения города и умноженное на 100 000.

Приобретение математических и научных знаний*

Сумма средних показателей учеников, продемонстрировавших лучшие результаты в рамках оценки академической подготовки 15-летних учащихся в области математических и научных знаний по программе международной оценки учащихся (PISA) Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Лучшими считаются ученики, чьи знания в области математики и точных наук оценивались двумя высшими баллами (5 и 6). Если город не был включен в оценку ОЭСР, по возможности, использовались результаты аналогичного тестирования.

Уровень грамотности и коэффициент зачисления в учебные заведения*

Оценка возможностей страны в области создания, усвоения и распространения знаний. Экономический индекс знаний вычисляется Всемирным Банком и представляет собой средний балл, набранный страной по трем категориям: образование и человеческие ресурсы, система инноваций и ИКТ. Категория «Образование и человеческие ресурсы» включает в себя такие переменные, как уровень грамотности взрослого населения, доля населения, обучающегося в системе среднего образования, и доля населения, обучающегося в системе высшего образования. ЮНЕСКО определяет уровень грамотности взрослого населения как процентную долю людей старше 15 лет, способных написать краткое эссе на тему повседневной жизни, прочитать его и осознать прочитанное.

Доля населения с высшим образованием

Количество людей, имеющих образование не ниже высшего, деленное на общую численность населения. Высшее образование считается эквивалентным степени бакалавра или выше в американской системе высшего образования.

Присутствие университетов города в международных рейтингах

Международная рейтинговая таблица университетов 2013–2014, составленная изданием Times Higher Education в сотрудничестве с Thomson Reuters – единственная подобная таблица, оценивающая университеты мирового уровня по всем параметрам, включая преподавание, исследовательскую деятельность, передачу знаний и международное сотрудничество. Деятельность ведущих университетов оценивается по 13 тщательно разработанным индикаторам с целью провести как можно более подробное и сбалансированное сопоставление, результаты которого будут приниматься к сведению студентами, учеными, руководством университета и правительством.

Индекс инновационного развития городов

В индекс инновационного развития 2thinknow Innovation Cities™ включено 445 городов из 1540. При отборе городов учитывались такие базовые факторы, как здоровье, благосостояние, численность населения, географическое положение. Данные по включенным в индекс городам взяты из программы сравнительного анализа информации по 162 индикаторам. Все сравнительные показатели были оценены аналитиками с использованием самых современных методов качественного анализа и количественной статистики. (В отсутствие данных использовались оценочные значения на уровне страны или отдельного региона.) Полученные показатели были сбалансированы с учетом 21 глобального тренда. Для получения конечного индекса показатели были скорректированы на фактор «духа времени» (аналитической уверенности). Итоговое значение индекса приведено к баллу, оценивающему город по трем факторам: культурные активы, социальная инфраструктура и взаимосвязанные рынки. Для целей классификации городов полученные баллы были сгруппированы по пяти категориям: категория Nexus (города-лидеры с точки

зрения внедрения инноваций в социально-экономической сфере); категория Hub (города, достигшие определенных результатов с точки зрения развития социально-экономической сферы); категория Node (города, демонстрирующие высокую эффективность во многих областях, однако испытывающие определенный дисбаланс); категория Influencer (города являются конкурентоспособными в ряде областей); категория Upstart (города, которые принимают меры по повышению эффективности в ряде областей). Окончательные рейтинги 33 процентов городов, получивших максимально высокие баллы в категории Nexus и Hub (а также некоторых городов из категории Node, которые могут представлять интерес в будущем), были ранжированы аналитиками с учетом трендов сроком от двух до пяти лет. Города, включенные в категорию Node, считаются конкурентоспособными на мировой арене.

Защита прав интеллектуальной собственности*

Ответы руководителей ведущих компаний мира на вопрос, заданный в рамках Опроса руководителей корпораций во время Всемирного экономического форума 2014 г.: «Как вы оцениваете уровень защиты интеллектуальной собственности в вашей стране, включая меры по борьбе с контрафактной продукцией? (1 = очень низкий, 7 = очень высокий)». Опрос проводился на базе произвольной выборки компаний крупного и малого бизнеса из сельскохозяйственной, промышленной и не относящихся к обрабатывающей промышленности отраслей экономики, а также в сфере услуг.

Предпринимательская среда*

Оценка положения, активности и устремлений предпринимателей в той или иной стране на основании Глобального индекса предпринимательской активности (GEINDEX). Индекс GEINDEX включает 31 показатель, среди которых количественные и качественные характеристики, а также данные об индивидуальных предпринимателях.

Уровень технологической готовности

Доступ в интернет в школах*

Ответы руководителей ведущих компаний мира на вопрос, заданный в рамках Опроса руководителей корпораций во время Всемирного экономического форума 2014 г.: «Как вы оцениваете уровень доступа в интернет в школах вашей страны? (1 = очень ограниченный доступ, 7 = неограниченный доступ)». Опрос проводился на базе произвольной выборки компаний крупного и малого бизнеса из сельскохозяйственной, промышленной и не относящихся к обрабатывающей промышленности отраслей экономики, а также в сфере услуг.

Качество широкополосного доступа в интернет

Оценка качества широкополосного доступа пользователей в Интернет во всем мире производится компанией Ookla на результатах миллионов недавних тестирований, проведенных на Pingtest.net. В вычислениях задействуется R-фактор – отраслевой стандарт качества подключения к сети Интернет; данный показатель является критически необходимым

для приложений, требующих постоянного доступа к сети, к примеру, для голосовой связи по IP-протоколу и онлайн-игр. В данном случае используется среднее значение R-фактора за последние 30 дней. Индекс учитывает только измерения, произведенные в радиусе 300 миль от сервера.

Индекс цифровой экономики*

Оценка качества инфраструктуры информационных и коммуникационных технологий в стране и возможности потребителей, компаний и государства по использованию этих технологий в своих интересах. Источник данных: Economist Intelligence Unit.

Разработка ПО и создание мультимедиа-продуктов

Сумма баллов для каждого города в рамках индексов «Лучшие города для разработки ПО» и «Лучшие города для создания мультимедиа» по версии журнала fDi, а также в рамках Экономического индекса знаний (KEI) по версии Всемирного Банка. Оба индекса fDi оценивают эффективность

деятельности города в этой сфере на базе качества (взвешенное значение 70%) и стоимости ведения деятельности (взвешенное значение 30%). Индекс ПО включает в себя 120 параметров конкурентоспособности с точки зрения качества. В их числе: доступность информационно-коммуникационных технологий и достижений в этой сфере, наличие квалифицированных специалистов (ученых и инженеров), доступ к венчурному капиталу, возможности для НИОКР, наличие экспертов в области ПО, качество информационно-коммуникационной инфраструктуры, а также специализация в разработке ПО. Рейтинг по созданию мультимедиа оценивается по таким параметрам, как размер сектора развлечений и отдыха в городе, его специализация и история, инфраструктура информационных технологий, качество жизни и доступность квалифицированных специалистов. KEI Всемирного Банка представляет собой среднее арифметическое показателей по трем ключевым переменным: доступ к телефонной линии, компьютеру и Интернету (на 1000 человек).

Город как мировой центр притяжения

Количество гостиничных номеров

Общее количество номеров во всех отелях города.

Количество иностранных туристов

Ежегодный приток иностранных туристов в 100 городов, подсчитанный Euromonitor International. Данные, полученные Euromonitor International, включают как туристов, действительно посещающих тот или иной город, так и туристов, находящихся в нем проездом.

Количество конференций и съездов международных организаций

Количество конференций и съездов международных организаций в каждом городе в год, проводимых на регулярной основе поочередно как минимум в трех странах. Данные предоставлены членами Международной ассоциации конгрессов и конференций.

Своевременное прибытие авиарейсов

Средняя доля авиарейсов крупнейшего перевозчика города, прибывших по

расписанию (за период август-октябрь 2013 г.).

Входящий и исходящий пассажиропоток

Общее количество пассажиров, приезжающих и уезжающих из города, включая вылетающих, прилетающих, трансферных и транзитных пассажиров во всех основных аэропортах, обслуживающих город. Трансферные и транзитные пассажиры учитываются дважды. Транзитные пассажиры – пассажиры воздушного транспорта, прибывающие из различных аэропортов вылета и проводящие некоторое время в аэропорте города (как правило, около часа) в ожидании продолжения пути до пункта назначения (включает морской, воздушный и иные транспортные узлы).

Доступ из аэропорта в центральный деловой район

Оценка удобства использования общественного транспорта для проезда из международного аэропорта, самого загруженного с точки зрения международного пассажиропотока, до центрального

делового района города. Города распределяются на категории по следующим параметрам: существует ли прямое железнодорожное сообщение между деловым центром города и аэропортом? Если да – указать количество пересадок, если нет – указать, существует ли прямой автобусный экспресс-маршрут. Города, в которых имеется железнодорожное сообщение, обладают преимуществом перед городами, где имеется только автобусный маршрут. Города с меньшим количеством пересадок по пути в аэропорт оцениваются выше, чем города с большим количеством пересадок. Города в пределах одной категории оцениваются в зависимости от стоимости билета в один конец, проездного абонемена для взрослого пассажира на рабочие дни и протяженности маршрута, причем каждый из этих параметров имеет равный вес.

100 лучших аэропортов

Оценка каждого города производится в зависимости от положения городского аэропорта в списке 100 лучших аэропортов мира, составленном Skytrax.

Транспорт и инфраструктура

Система общественного транспорта

Показатель эффективности, надежности и безопасности сетей общественного транспорта для жителей и гостей каждого города по данным отчетов Mercer Quality of Living («Качество жизни») за 2013 г. Города получали дополнительные баллы за разнообразие систем общественного транспорта, включая метро, автобусное сообщение/ автобусные экспресс-маршруты, такси, легкое метро, трамвайное и троллейбусное сообщение, пригородный железнодорожный транспорт, системы совместного использования велосипедов. Для дифференциации результатов по десятибалльной шкале Mercer каждому городу присваивалась одна десятая балла за наличие той или иной системы общественного транспорта. Кроме того, городам с развитой сетью автобусных экспресс-маршрутов (BRT), кроме 0,1 балла за наличие автобусного сообщения, также присваивались дополнительные 0,05 балла. При расчетах не учитывалось паромное сообщение, из-за отсутствия которого города, не имеющие выхода к морю, получили бы меньше баллов.

Охват сети общественного транспорта

Количество километров сети общественного рельсового транспорта на каждые 100 кв. км застроенной и пригодной для застройки территории города. Площади, пригодные для застройки, – общая площадь городских земель за вычетом зеленых зон и государственных заповедников.

Стоимость проезда в общественном транспорте

Расходы на поездку на общественном рельсовом транспорте на самое дальнейшее расстояние в пределах центрального делового района города. В городах, где отсутствует рельсовый транспорт, учитывалась стоимость проезда в автобусе.

Количество лицензированных такси

Количество такси, имеющих официальную лицензию, в каждом городе, деленное на общую численность населения города и умноженное на 1000.

Объем сделок с недвижимостью

Объем сделок с недвижимостью всех типов стоимостью 10 млн долларов США и более, которые согласно опубликованным данным находились на «контрактной» стадии или были

«закрываются» в течение последних 6 месяцев (июнь-ноябрь 2014 г.). Типы недвижимости включают квартиры, промышленные объекты, офисы, торговую недвижимость, гостиницы, дома для престарелых, объекты застройки. Сделки представляют собой передачу контролирующей доли владения каким-либо объектом недвижимости или портфелем недвижимости. Предполагается, что сделки основываются на неограниченном праве собственности; при этом указывается владение недвижимостью на правах аренды и коммерческая квартирная собственность в кондоминиумах, если такая информация известна. Сделки включают продажу активов и сделки на уровне компании в целом. Сделки по частичной продаже доли владения осуществляются с предоставлением кредита и оцениваются в соответствии с пропорциональной долей. По данным агентства Real Capital Analytics (RCA).

Доступность и качество жилья

Доступность, разнообразие, стоимость и качество жилых помещений, бытовой техники и мебели, а также услуги по содержанию и обслуживанию жилья. По данным отчета Mercer Quality of Living («Качество жизни») за 2013 г.

Здравоохранение, безопасность и защищенность

Больницы и занятость в сфере здравоохранения

Сочетание двух показателей: числа медицинских учреждений города, доступных для иностранных граждан, на каждые 100 000 человек населения, и уровня занятости в сфере здравоохранения на каждые 100 000 человек населения (по данным Oxford Economics).

Эффективность системы здравоохранения*

Оценка системы здравоохранения страны осуществлялась путем сравнения ожидаемой продолжительности здоровой жизни с расходами на медицинскую помощь на человека в данной стране с учетом средней продолжительности периода получения образования (продолжительность периода получения образования тесно связана с уровнем здоровья населения как в развитых, так и в развивающихся странах). Методология оценки этого показателя заимствована

из отчета «Сравнительная эффективность национальных систем здравоохранения: международный эконометрический анализ» (2001 г.).

Уход за пожилыми и неизлечимо больными людьми*

Рейтинг стран в зависимости от качества ухода за пожилыми и неизлечимо больными людьми. Индекс качества смерти, составляемый изданием Economist Intelligence Unit, оценивает страны по четырем категориям: базовые услуги здравоохранения для пожилых и неизлечимо больных людей; наличие, стоимость и качество ухода за пожилыми и неизлечимо больными людьми. Эти категории индикаторов включают 27 переменных параметров, в том числе количественные, качественные и «статусные» (имеется/ не имеется) данные. Окончательное количество баллов рассчитывалось в результате сложения, нормализации и определения веса данных по всем показателям.

Преступность

Взвешенное сочетание числа зарегистрированных преступлений по данным отчетов Mercer Quality of Living («Качество жизни») за 2013 г. (50%), числа преднамеренных убийств на 100 000 городского населения по данным УНП ООН (30%) и Индекса преступности Numbeo, который позволяет оценить уровень преступности в каждом городе на основании отзывов его жителей (20%).

Политическая среда

Уровень международных отношений с другими странами, внутренняя политическая стабильность, правоприменение, ограничение личной свободы и цензура СМИ. По данным отчетов Mercer Quality of Living («Качество жизни») за 2013 год.

Устойчивое развитие и окружающая среда

Риск стихийных бедствий

Риск стихийных бедствий в городе или его окрестностях. Учитываемые стихийные бедствия включают ураганы, засухи, землетрясения, наводнения, оползни и извержения вулканов.

Температурный комфорт

Температурный комфорт оценивается путем измерения средних отклонений от оптимальной комнатной температуры (72 F/22, 2С) в черте города. Январские, апрельские, июльские и октябрьские коэффициенты для каждого города были рассчитаны с помощью инструмента, который каждый месяц сводит средние температурные показатели и средние показатели относительной влажности воздуха утром. Итоговый показатель температурного комфорта рассчитывается следующим образом: определяется разница между

ежемесячным температурным показателем города и оптимальной комнатной температурой, а затем выполняется усреднение абсолютных величин этих разниц.

Переработка отходов

Доля твердых бытовых отходов, отвлеченных от захоронения на свалке.

Качество воздуха

В вычислениях используются показатель среднегодовой концентрации микрочастиц диаметром 10 мкм и менее (PM10) в атмосферном воздухе, вычисляемый Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ), и общий индекс загрязнения воздуха Numbeo для каждого города. Глобальная база данных ВОЗ «Здоровье населения и окружающая среда» содержит данные о среднегодовой концентрации PM10 и отражает степень подверженности

городского населения влиянию примесей в атмосфере. Индекс загрязнения воздуха Numbeo вычисляется по данным опросов. При вычислении индекса Numbeo прежде всего учитывается загрязнение воздуха, а также качество и доступность воды как два основных факторов загрязнения. Прочим типам загрязнения придается меньшее значение.

Площадь общественных парков

Отношение площадей, отведенных под зеленые зоны и общественные места отдыха, к общей площади города. Не включает пересеченную местность, свободную от застройки, и природные части парков, которые являются труднодоступными либо не предназначены для общественного пользования.

Демография и приспособленность для жизни

Активность культурной жизни

Взвешенное сочетание рейтингов города, рассчитанное на базе следующих элементов: качество и разнообразие ресторанов, театральных и музыкальных представлений, а также кинотеатров в каждом городе; города, определившие «дух времени» (zeitgeist); количество музеев, представленных на онлайн-ресурсах в каждом городе. В рейтинге «дух времени» (zeitgeist) учитываются культурные и социально-экономические аспекты.

Качество жизни

Рассчитывается на основе более 30 факторов, распределенных по пяти категориям: социальная и политическая стабильность, здравоохранение, культура и окружающая среда, образование, инфраструктура. Каждый город оценивается как «приемлемый», «удовлетворительный», «неудобный», «нежелательный» или «неприемлемый» по каждому из параметров. Что касается качественных характеристик,

рейтинги составлялись на базе суждений аналитиков Economic Intelligence Unit и жителей города. По количественным показателям рейтинги рассчитывались в зависимости от относительных результатов городов по ряду нескольких внешних показателей. Источник данных: Рейтинг удобных для проживания городов (Economist Intelligence Unit, 2014 г.).

Население трудоспособного возраста

Отношение городского населения в возрасте от 15 до 64 лет к общей численности населения города.

Уровень загруженности дорожного движения

Оценка загруженности дорожного движения, включая оценку политики в сфере организации дорожного движения, для каждого города. Рассчитывается с учетом показателя загруженности дорог, а также соответствия общественного транспорта современным требованиям, принципам надежности и эффективности. Расчеты

производятся по данным отчетов Mercer Quality of Living («Качество жизни») за 2013 г. и данным опроса сотрудников международной сети фирм PwC.

Легкость совершения регулярных поездок на работу**

Сотрудникам международной сети фирм PwC, работающим в каждом из 30 городов, было предложено ответить на вопрос: «Как бы вы оценили легкость передвижения от места жительства к месту работы по шкале от 1 (сложно) до 10 (легко)?». По данным опроса сотрудников международной сети фирм PwC.

Привлекательность города как места работы среди иностранных граждан**

Сотрудникам международной сети фирм PwC, работающим в каждом из 30 городов, было предложено назвать «три города из списка Городов возможностей, не считая ваш собственный город, в которых вам больше всего хотелось бы работать». По данным опроса сотрудников международной сети фирм PwC.

Экономическое влияние

Количество головных офисов компаний из списка 500 крупнейших фирм мира (Global 500)

Количество головных офисов компаний из списка Global 500, размещенных в каждом городе. В качестве базы взят список 500 крупнейших компаний мира по версии CNN Money Fortune.

Занятость в сфере финансовых и деловых услуг

Количество рабочих мест в финансовой сфере и сфере оказания деловых услуг в процентном отношении к общему количеству занятого городского населения. Под сферой финансовых услуг понимаются следующие виды деятельности: банковские услуги и финансы; страхование и финансирование пенсионных программ; деятельность, сопутствующая финансовому посредничеству. В понятие «деловые

услуги» включены разнообразные виды деятельности в следующих подсекторах: недвижимость и аренда; ИТ и услуги, связанные с применением компьютерных технологий; НИОКР; архитектура, проектирование и прочие технические работы; право, финансовая отчетность, бухгалтерский учет и аудит, налоги и консультирование; реклама; профессиональные, научные и технические услуги и деловые услуги, не включенные в какую-либо иную категорию. По данным Oxford Economics.

Привлечение прямых иностранных инвестиций

Показатель учитывает данные по числу проектов greenfield (создающих новые рабочие места) и общий объем прямых иностранных инвестиций в эти проекты (в долл. США). Данные за период с января 2003 г. по декабрь 2013 г. По информации fDi Intelligence.

Производительность труда

Показатель производительности рассчитывается путем деления валового внутреннего продукта (ВВП) в долларовом эквиваленте по курсу за 2013 г. на численность занятого населения города. По данным Oxford Economics.

Темпы роста реального ВВП

Темпы роста валового внутреннего продукта (ВВП) в 2012-2014 гг. (проценты в реальном выражении в долларах США по курсу за 2013 год). По данным Oxford Economics.

Затраты

Общая налоговая ставка

Общая сумма налогов, а также всех обязательных сборов и взносов, уплачиваемых юридическими лицами в течение второго года работы, выраженная в процентах от коммерческой прибыли. Общая налоговая ставка дает представление о сумме налогов и сборов, применимых к бизнесу. В отчет «Paying Taxes 2014» («Уплата налогов 2014»), подготовленный PwC UK, включена налоговая ставка за 2012 календарный год. В случае с городами, не вошедшими в отчет «Уплата налогов 2014», расчеты производились отдельно сотрудниками фирм сети PwC с применением методологии ТТС. С отчетом «Уплата налогов 2014» можно ознакомиться на сайте www.pwc.com/gx/en/paying-taxes/.

Затраты на содержание офиса

Годовая валовая арендная плата, деленная на площадь офисного помещения класса «А» в квадратных футах. Валовая арендная плата включает арендные ставки, налоги на имущество, затраты на содержание и управление офисом. Вычисления основываются на данных отчета CBRE Global Office Rents и производятся в долларах США.

Стоимость жизни

Относительный показатель цены на потребительские товары, включая продовольственные магазины, рестораны, транспорт и коммунальные услуги. В расчет ИПЦ не включены затраты на жилье, в частности арендная плата или ипотека. По данным Numbeo.

Покупательная способность

Внутренняя покупательная способность измеряется при помощи индекса средней почасовой заработной платы (индекс присваивается относительно Нью-Йорка, балл которого = 100), за исключением арендной платы. Средняя почасовая заработная плата делится на стоимость корзины товаров и услуг, за исключением аренды. Корзина включает 122 товара и услуги. По данным отчета UBS «Prices and Earnings» («Цены и доходы») за 2012 г.

Индекс iPhone

Количество рабочих часов с учетом средней заработной платы, необходимых для покупки iPhone 4S 16GB. По данным отчета UBS «Prices and Earnings» («Цены и доходы») за 2012 г.

Легкость ведения бизнеса

Легкость открытия бизнеса***

Оценка бюрократических и правовых преград, которые должен преодолеть предприниматель, чтобы создать и зарегистрировать новую компанию. В расчет принимается количество процедур и дней, необходимых для регистрации фирмы, расходы на уплату государственных сборов, а также платежи за юридические услуги и услуги сопровождения (в процентном отношении к среднему доходу на душу населения); минимальный уровень стартового капитала (в процентном отношении к среднему доходу на душу населения), который предприниматель должен внести в банк или передать нотариусу до регистрации фирмы либо в течение трех месяцев после ее учреждения. Оценочные баллы собраны по данным отчета Группы Всемирного Банка Doing Business 2014.

Урегулирование дел о банкротстве***

Показатель слабости существующих законов о банкротстве и основных процедурных и административных преград в процессе банкротства. Оценочные баллы взяты из отчета Группы Всемирного банка Doing Business 2014.

Трудовое законодательство***

Сумма трех рейтинговых баллов из отчета Всемирного банка Doing Business 2014, а именно: соотношение минимальной ставки заработной платы к средней прибавочной стоимости, создаваемой одним работником; срок уведомления об увольнении по сокращению штата (для работника с 10-летним трудовым стажем, в рабочих неделях); продолжительность ежегодного оплачиваемого отпуска для работника с 20-летним трудовым стажем (в рабочих днях).

Простота пересечения границ: количество стран с безвизовым режимом*

Количество стран, граждане которых имеют право въехать в страну с целью туризма или ведения бизнеса без визы. Не включает страны, граждане которых должны иметь биометрический, дипломатический или служебный паспорт, чтобы пересечь границу без визы.

Иностранные посольства и консульства

Количество стран, посольства или консульства которых представлены в городе. По данным сайта GoAbroad.com.

Уровень защиты акционеров***

Показатель измеряет надежность защиты миноритарных акционеров от злоупотребления директорами компании ее активами в целях собственной выгоды. Индекс защиты инвесторов – это среднее значение индексов, измеряющих «прозрачность сделок», «ответственность за злоупотребление служебным положением» и «возможность акционеров подавать судебные иски против директоров и должностных лиц в случае должностных преступлений». Оценочные баллы собраны по данным отчета Группы Всемирного Банка Doing Business 2014.

Уровень операционных рисков*

Количественная оценка рисков, угрожающих рентабельности бизнеса в каждой из стран. Оценка выполняется с учетом текущих условий и ожиданий на ближайшие два года. Модель операционных рисков включает 10 отдельных критериев оценки рисков: безопасность, политическая стабильность, эффективность деятельности правительства, нормативно-правовая среда,

макроэкономические риски, вопросы внешней торговли и международных платежей, рынки труда, финансовые риски, налоговая политика, стандарты местной инфраструктуры. В целом модель включает 66 переменных, около трети которых являются количественными. Используются данные отчета по рискам (Risk Briefing), подготовленного изданием Economist Intelligence Unit.

Риски управления персоналом

Рейтинг рисков, связанных с кадровой обеспеченностью каждого города, включая подбор персонала, трудоустройство, реорганизацию, выход на пенсию и сокращение штата. Риск оценивался по 30 факторам, сгруппированным по пяти областям: демографические риски, связанные с обеспеченностью рабочей силой, экономикой и обществом; риски, связанные с политикой правительства, препятствующей или способствующей управлению персоналом; образовательные риски, связанные с поиском квалифицированных сотрудников в конкретном городе; риски повышения квалификации и развития сотрудников, связанные с качеством и доступностью специалистов по подбору и обучению кадров; риски, связанные с практикой приема на работу. Чем ниже значение этого показателя, тем меньше уровень рисков, связанных с управлением персоналом. Рейтинговые значения взяты из Индекса кадровых рисков 2013 года, составленного Aon Consulting.

* Данные по стране

** Данные на основе опроса сотрудников PwC за 2013 г.

*** Данные по самому населенному городу в стране

**Исследование подготовлено
международной командой экспертов:**



Хазем Галяль

Партнер, руководитель глобальной практики PwC по оказанию услуг органам местного самоуправления
Тел.: +974 4419 2852 (Доха, Катар)
hazem.galal@qa.pwc.com



Екатерина Шапочка

Партнер, руководитель практики предоставления услуг государственным и общественным организациям PwC в России
Тел.: +7 (495) 223 5002
ekaterina.shapochka@ru.pwc.com



Вадим Храпун

Партнер, руководитель практики бизнес-консультирования PwC в России
Тел.: +7 (495) 232 5408
vadim.khrapun@ru.pwc.com



Анастасия Окунева

Старший консультант практики предоставления услуг государственным и общественным организациям PwC в России
Тел: +7 (495) 967 6000
anastasia.okuneva@ru.pwc.com



Надежда Маркова

Консультант практики предоставления услуг государственным и общественным организациям PwC в России
Тел: +7 (495) 967 6000
nadezhda.markova@ru.pwc.com



Сабрина МакКолган

Менеджер исследовательского отдела "Research to Insight" (r2i)
Тел: +44 (0) 28 90 41 5598
sabrina.c.mccolgan@uk.pwc.com

